

Transmis doar prin OneERP

București

34255

Nicolae STOICA, Director General

Consiliul de Administrație al AACR

**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL LA
DATA DE 30.09.2022**

PREAMBUL

Prezentul raport este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.3 din Contractul de mandat nr. 1294/13.01.2022, potrivit căror:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Autorității Aeronautice Civile Române (AACR) aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările

AACR CONTACT

Șos. București-Ploiești, nr.38-40, RO-013695, București, sector 1, România
Tel: +40 21.208.15.08, Fax:+40 21.208.15.72/ 21.233.40.62,
Telex: LRBBYAYA, BUHTOYA, www.caa.ro

e-mail: contact@caa.ro



ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Directorul General al Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română a fost numit prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română nr. 3/13.01.2022.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 1294/13.01.2022, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Abordarea sistemică a siguranței

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În acest context în domeniul siguranței aviației civile la nivelul AACR în perioada 01.07.2022 – 31.09.2022 au fost efectuate activități de supraveghere continuă a menținerii condițiilor de autorizare, certificări de navigabilitate a aeronavelor, s-au efectuat inspecții și audituri pentru monitorizarea continuă a navigabilității aeronavelor, supravegherea operațiunilor aeriene, supravegherea serviciilor de navigație aeriană / managementul traficului aerian, supervizarea aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR au mai fost gestionate următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC), proces dezvoltat, monitorizat și coordonat;
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (*Safety Information Bulletins*) și a celor publicate de ICAO (*Electronic Bulletins*);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță adresate AACR, emise de Autoritatea de Investigații și Analiză pentru Siguranța Aviației Civile (AIAS) ca urmare a investigării accidentelor și incidentelor grave;

- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

În trimestrul III al anului 2022 au fost procesate un număr de 784 evenimente și un număr de 914 raportări.

Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS

În decursul trimestrului III al anului 2022 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR.

În perioada 01.07.2022 – 30.09.2022 s-a efectuat analiza trimestrială privind evenimentele de aviație civilă înregistrate la AACR în trimestru II 2022, evenimente de tip Bird Strike și Non Avian Wildlife Strike.

Pe parcursul trimestrului III a fost pus în aplicare Planul de acțiuni corective (PAC) în urma desfășurării vizitei de standardizare SYS - EASA. În acest sens a fost întocmit proiectul de ordin pentru modificarea Ordinului ministrului transporturilor nr. 1135/2015 – proiect transmis MTI. Totodată, a fost elaborată și aprobată PI-SG-376, ediția 02 și procedura internă PI-SG-MIR „Monitorizarea implementării recomandărilor AIAS”, ediția 02/2022.

Asigurarea unei forțe de muncă competitive

Evoluția numărului de personal al AACR

În conformitate cu organigrama în vigoare aprobată prin HCA nr.19/28.02.2022, numărul total de posturi aprobat la nivelul AACR este de 209, iar numărul mediu de salariați aprobat prin BVC AACR 2022, este de 198.

La sfârșitul trimestrului II, AACR avea un număr de 191 de salariați, iar în cursul trimestrului III al anului în curs au fost angajați 3 salariați, iar 5 salariați au încetat raporturile de muncă cu instituția, astfel încât la data de 30 septembrie 2022 în cadrul AACR își desfășurau activitatea 190 de salariați.

În luna iulie a fost implementat programul de lucru flexibil pentru angajați, iar prezența la serviciu a salariaților se certifică prin înregistrările din evidențele generate de aplicația electronică/sistemul electronic de pontaj în baza cardului de acces în instituție.

În trimestrul al treilea 29 de salariați au beneficiat de cursuri de pregătire/perfecționare continuă/recurentă.

Realizarea fondului de salarii

În perioada 01.07.2022 - 30.09.2022, AACR a realizat venituri mai mari decât cele aprobate prin BVC pentru anul 2022.

Dezvoltarea și implementarea inovării

În trimestrul III al anului 2022 s-a realizat legătura informatică între soluțiile IT dezvoltate de AACR (platforma on-line de drone și platforma internă de gestionare avize) și aplicația informatică utilizată de Serviciul financiar pentru facturare. Aceasta a permis optimizarea proceselor interne care s-au concretizat în realizarea importului automat de facturi (uneori și peste a 600 de facturi/lună).

Luând în considerare nevoia de securitate și automatizare prin limitarea accesului persoanelor străine în clădirea AACR și permiterea accesului doar în zone prestabilite pe baza unui card de acces, precum și necesitatea integrării native/ corelarea unei noi aplicații software cu o viitoare aplicație de control acces (turnichete), compatibilă cu Android și IOS, au fost create soluții pentru a răspunde nevoilor actuale de digitalizare integrată a proceselor din AACR.

Având în vedere faptul că România, membră a CERG, a candidat la Consiliul ICAO, am creat websit-ul dedicat CERG prin care a fost prezentată și promovată candidatura României la aceste alegeri.

Prin intermediul acestui site a fost asigurată o vizibilitate bună a candidaturii României pentru obținerea voturilor necesare.

Websit-ul este un mecanism de comunicare a României cu statele membre CERG în ceea ce privește activitatea României în cadrul consiliului ICAO și are rol și de bibliotecă virtuală și va conține informații actualizate permanent.

Utilizarea eficientă a resurselor

În trimestrul III al anului 2022, programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere (CNS) a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în trimestrul III al anului 2022, exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor PNA-Tc, cât și pentru validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental în vederea aprobării de către AACR, a fost de 205 ore și 57 minute.

Informațiile financiare

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2022 - 30.09.2022 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale realizate în trimestrul III 2022 au fost de 56.246.903 lei comparativ cu nivelul aprobat conform BVC rectificat (HG 1279/2022) trimestrul III, de 55.273.867 lei respectiv o creștere de 1,76%.

INDICATORI	BVC 2022 aprobat trimestrul I (01.01 – 31.03.2022)	Realizat trimestrul I (01.01 – 31.03.2022)	%	BVC 2022 aprobat trimestrul II (01.01 – 30.06.2022)	Realizat trimestrul II (01.01 – 30.06.2022)	%	BVC 2022 aprobat trimestrul III (01.01 – 30.09.2022)	Realizat trimestrul III (01.01 – 30.09.2022)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100
Venituri totale, din care:	12.549.830	14.403.908	114,77	28.689.815	34.066.796	118,74	55.273.867	56.246.903	101,76
Venituri din exploatare	12.414.460	14.375.645	115,80	28.386.202	33.995.066	119,76	54.541.308	55.427.127	101,62
Venituri financiare	135.370	28.263	20,88	303.613	71.730	23,63	732.559	819.776	111,91

Nivelul cheltuielilor înregistrate

Situația disponibilităților la începutul anului 2022 și la data de 30.09.2022.

Explicații	02.01.2022			31.03.2022			30.06.2022			30.09.2022		
	mii lei	valută		mii lei	valută		mii lei	valută		mii lei	valută	
		EUR	USD		EUR	USD		EUR	USD		EUR	USD
conturi curente												
BCR Aviație cont curent din care:	14.118.233	33.121.62	299.69	9.646.106	435.778.50	4.201.67	12.888.407	53.838.77	2.059.65	19.844.370	30.327.20	29.241.98
BCR - credit revolving scadent la 05.01.2023	7.400			7.400			7.400			7.400		
BCR Aviației cont încasări on-line	0.00			0.588			0.00			1.057		
BCR Aviație cont card euro	0.00	932.29	0.00	0.00	927.27		0.00	927.27		0.00	925.27	
BRD Group Societate Generale	146.741	1.211.55	37.74	301.484	2.391.55	37.74	384.477	1.055.07	37.74	533.509	1.290.02	37.74
ING BANK	75.036	8.259.43	0.00	672.032	2.442.91	88.83	189.981	3.984.94	67.42	437.982	3.004.33	51.245
Trezorerie	938.311			22.873			198.709			414.478		
Banca Transilvania	0.205			0.205			0.021			0.377		
Eximbank - cont curent	21.767			1.169.627			41.075			2.550		
Eximbank - depozit colateral garanții	0.849			0.849			0.849			0.849		
Eximbank - credit revolving scadent la 31.10.2022	2.000			2.000			2.000			2.000		
Total	17.301.144	43.524.89	337.43	13.613.768	441.490.23	4.328.21	15.701.517	39.806.00	2.163.61	23.245.175	35.546.82	29.882.17

Din analiza disponibilităților bănești existente în conturile regiei, a prognozelor de trafic și proiecțiilor bugetare existente, estimăm susținerea activităților curente și a investițiilor prognozate pentru anul 2022 din încasări fără a apela la noi credite. Având în vedere că

cele două credite revolving sunt scadente la data de 31.10.2022 respectiv 05.01.2023, până la 31.12.2022 considerăm că nu este necesară prelungirea acestora.

Cheltuielile totale realizate în trimestrul III 2022 au fost de 39.015.580 lei comparativ cu nivelul aprobat pentru BVC rectificat (HG 1279/2022) trimestrul III, de 40.067.356 lei respectiv o scădere de 2,63 %.

INDICATORI	BVC 2022 aprobat trimestrul I (01.01 – 31.03.2022)	Realizat trimestrul I (01.01 – 31.03.2022)	%	BVC 2022 aprobat trimestrul II (01.01 – 30.06.2022)	Realizat trimestrul II (01.01 – 30.06.2022)	%	BVC 2022 aprobat trimestrul III (01.01 – 30.09.2022)	Realizat trimestrul III (01.01 – 30.09.2022)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100
Cheltuieli totale, din care:	12.920.452	11.172.943	86,47	27.388.849	24.169.096	88,24	40.067.356	39.015.580	97,37
Cheltuieli din exploatare	12,589,182	11.067.177	87,91	26.813.045	23.983.011	89,45	39.175.909	38.094.807	97,24
Cheltuieli financiare	33.270	105.766	31,93	575.804	186.085	32,32	891.447	920.773	103,29

Nivelul creanțelor

Creanțele restante în perioada 01.01.2022 - 30.09.2022 au înregistrat o scădere față de nivelul aprobat în BVC rectificat, respectiv de la 33.704.532 lei la 33.594.324 lei executat.

INDICATORI	BVC 2022 aprobat trimestrul I (01.01 – 31.03.2022)	Realizat trimestrul I (01.01 – 31.03.2022)	%	BVC 2022 aprobat trimestrul II (01.01 – 30.06.2022)	Realizat trimestrul II (01.01 – 30.06.2022)	%	BVC 2022 aprobat trimestrul III (01.01 – 30.09.2022)	Realizat trimestrul III (01.01 – 30.09.2022)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100
Creanțe restante	33.789.098	33.210.516	98,29	33.738.359	33.146.172	98,24	33.704.532	33.594.324	99,67

Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.

În perioada 1 iulie – 30 septembrie 2022, Direcția Securitate Aeronautică din cadrul AACR a transmis către MTI / DTA un nou proiect de act normativ. Proiectul de act normativ înaintat în perioada 01.07.2022 – 30.09.2022 în vederea aprobării, a fost "Ordinul pentru aprobarea Programului național de pregătire în domeniul securității aviației civile – PNPSAC".

Controlul calității în domeniul securității aviației civile se efectuează de către AACR prin Direcția Securitate Aeronautică, careia i se conferă puterile necesare pentru coordonarea aplicării în România a standardelor de bază comune stabilite de Regulamentul (CE) nr. 300/2008 și monitorizarea conformității cu actele de punere în aplicare a standardelor de bază comune și cu Programul național de securitate aeronautică (PNSA), inclusiv atribuția de a constata deficiențe și de a aplica măsuri sancționatorii prin auditorii de securitate a aviației civile. În acest context, Direcția Securitate Aeronautică asigură organizarea, desfășurarea și încheierea activităților de monitorizare a conformității efectuate pe plan național, conform metodologiei stabilite.

Toate activitățile de monitorizare a conformității s-au efectuat de către Direcția Securitate Aeronautică cu respectarea Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și al actelor sale de punere în aplicare și/sau a PNCC-SECA și s-au constituit din: audituri, inspecții și teste. În acest sens, pe baza planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în securitatea aviației civile, în perioada 1 iulie – 30 septembrie 2022, Direcția Securitate Aeronautică a organizat un număr de **67 activități de control al calității** în domeniul securității aviației civile, astfel:

- **6 audituri** la aeroporturi și transportatori aerieni;
- **9 inspecții** la aeroporturi;
- **8 inspecții** la agenți abilitați sau expeditori cunoscuți cargo;
- **6 inspecții** la furnizori cunoscuți de provizii de aeroport sau furnizori abilitați de provizii de bord;
- **1 inspecție** la centre de pregătire certificate AACR;
- **30 activități de testare** la aeroporturi / transportatori aerieni.

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, persoanele care efectuează controlul de securitate trebuie supuse unui proces de certificare din partea autorității competente în securitatea aviației civile – AACR. De asemenea, aceste categorii de personal trebuie recertificate de autoritatea competentă la un interval care nu poate depăși trei ani. În ceea ce privește personalul care efectuează activități de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport Regulamentul (UE) 2015/1998 prevede o certificare din partea autorității competente

și o recertificare la intervale care să nu depășească 5 ani.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Direcția Securitate Aeronautică, a efectuat în perioada 1 iulie – 30 septembrie 2022 următoarele activități:

- certificări ale operatorilor de securitate – **31 persoane**;
- recertificări ale operatorilor de securitate – **31 de persoane**;
- certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – **40 de persoane**.

Execuția altor elemente de mandat

În al cel de-al treilea trimestru al anului 2022 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic-Compartimentul Juridic au asigurat reprezentarea în 85 de dosare aflate pe rolul instanțelor judecătorești, a acordat consultanță de specialitate celorlalte structuri și a avizat deciziile, procedurile, actele normative inițiate de structurile de specialitate.

În trimestrul III al anului 2022 AACR a fost reprezentată în cadrul organismelor internaționale, în acest sens acordându-se un număr de 19 de mandate de participare la diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

În perioada 25 - 27.08.2022 am reprezentat AACR la cea de a 71-a Reuniune specială a directorilor generali ai aviației civile din cadrul ECAC (DGCA 71SP), care s-a desfășurat la Sorrento în Italia în vederea pregătirii candidaturii României la Consiliul ICAO.

În trimestrul III al anului 2022 am semnat memorandum-ul de cooperare între Autoritatea Aeronautică Civilă Română și Administrația Aviației din Kazahstan având ca obiect

transferul de expertiză și schimbul de experiență în vederea menținerii siguranței aviației civile în zonele protejate asociate aerodromurilor și mijloacelor de radionavigație, în conformitate cu prevederile anexelor la Convenția de la Chicago privind aviația civilă internațională, precum și consolidarea cooperării în domeniul siguranței aviației civile, securității și sustenabilității. Colaborarea dintre părți urmărește consolidarea capacității instituționale a Administrației Aviației din Kazahstan pentru ca aceasta să gestioneze activități în următoarele domenii:

- a) eliberarea avizelor privind documentația tehnică referitoare la obiective din zonele de servitute aeronautică sau alte zone în care acestea pot constitui obstacole în calea navigației aeriene sau pot afecta siguranța zborului pe teritoriu și în spațiul aerian național;
- b) certificarea aerodromurilor;
- c) securitatea aviației civile;
- d) operațiuni aeriene, inclusiv sisteme de aeronave fără pilot;
- e) navigabilitatea inițială și menținerea aeronavelor, inclusiv supravegherea aeronavelor care nu dețin un certificat de tip eliberat în conformitate cu legislația Uniunii Europene, precum și a sistemelor de aeronave fără pilot;
- f) înregistrarea/identificarea aeronavelor civile, inclusiv a sistemelor de aeronave fără pilot.

În perioada 27 septembrie – 7 octombrie 2022 am participat în calitate de Șef al delegației României la lucrările celei de a 41-a sesiuni a Adunării ICAO ducând la îndeplinire obiectivul Guvernului României, obținând, cu sprijinul Comisiei Europene, al ECAC și al partenerilor internaționali, o poziție în Consiliul ICAO.

În urma alegerilor cele 36 state alese membre în Consiliul ICAO sunt:

Australia, Brazilia, Canada, China, Franța, Germania, Italia, Japonia, Regatul Unit al Marii Britanii, Statele Unite ale Americii, Argentina, Austria, Egipt, Islanda, India, Mexic, Nigeria, Arabia Saudita, Singapore, Africa de Sud, Spania, Venezuela, **România**, Bolivia, Chile, El Salvador, Guinea Ecuatorială, Etiopia, Ghana, Jamaica, Malaesia, Mauritania, Qatar, Korea, Emiratele Arabe Unite, Zimbabwe.

În perioada iulie-septembrie 2022 AACR a continuat să răspundă tuturor petițiilor formulate în baza Ordonanței de Guvern nr.27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, neexistând plângeri în instanța de contencios administrativ în legătură cu acestea.

Față de cele de mai sus vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în trimestrul III al acestui an.

Cu stimă,

Director General

Nicolae STOICA