

## **Raport de activitate pentru anul 2021**

În data de 18 ianuarie 2021 am fost numit Director General al Autorității Aeronautice Civile Române.

Am preluat instituția cu o pierdere de 16.100.000 lei și am fost nevoit să construiesc Bugetul de Venituri și Cheltuieli cu o pierdere de 14.800.000 lei.

În aceste condiții a trebuit să iau măsuri de redresare a AACR, inclusiv prin reorganizare, aplicarea unor strategii pentru ieșirea din situația economică dificilă și schimbarea pozițiilor de middle management pentru o mai bună coordonare a echipelor de specialiști.

În decursul anului 2021, în condițiile veniturilor reduse generate de restricțiile de trafic aerian ca urmare a pandemiei COVID-19, m-am axat pe digitalizarea instituției.

Astfel, am implementat un sistem de management digital al documentelor care a optimizat activitatea organizației și a redus costurile.

În plus, în luna ianuarie 2022 a fost implementat portalul Autorității Aeronautice Civile Române ce permite persoanelor care sunt sau vor să devină însoțitori de bord înscrierea și programarea la examene, precum și vizualizarea datelor/documentele din dosarul profesional aflat în evidențele AACR.

Avem în lucru dezvoltarea acestui portal pentru a fi folosit de persoanele care sunt sau vor să devină personal navigant (de ex. ATCO, PPL, CPL, BIR, ATPL..).

Portalul a fost proiectat de către echipa de management a AACR pentru eficientizarea activității curente, lucru care se va reflecta pozitiv în anii următori.

Consider că primul pas în modernizarea AACR a fost făcut în anul 2021, fapt ce a dus și la redresarea financiară a regiei.

Rezultatul financiar pentru anul 2021 este unul pozitiv, înregistrându-se profit, în condițiile veniturilor reduse generate de restricțiile de trafic aerian ca urmare a pandemiei COVID-19.

**(e-signed)**

**Nicolae STOICA**

**Director General**

Măsurile prezentate în acest material se regăsesc, în detaliu, în Rapoartele trimestriale înaintate către Consiliul de Administrație al AACR.