

39839/ 28.11.2023

București

Transmis doar prin OneERPNicolae STOICA, Director General
Consiliul de Administrație al AACR**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL
LA DATA DE 30.09.2023****PREAMBUL**

Prezentul raport trimestrial de activitate al directorului general este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.3 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit căroră:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările

ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat, precum și atingerea unor indicatori cheie de performanță în schimbul unei componente variabile a remunerației.

EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Abordarea sistemică a siguranței

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În acest context în domeniul siguranței aviației civile la nivelul AACR în perioada 01.07.2023 – 30.09.2023 au fost efectuate activități de supraveghere continuă a menținerii condițiilor de autorizare, certificări de navigabilitate a aeronavelor, s-au efectuat inspecții și audituri pentru monitorizarea continuă a navigabilității aeronavelor, supravegherea operațiunilor aeriene, supravegherea serviciilor de navigație aeriană/managementul traficului aerian, supervizarea aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR au mai fost gestionate următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC), proces dezvoltat, monitorizat și coordonat;
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (*Safety Information Bulletins*) și a celor publicate de ICAO (*Electronic Bulletins*);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță adresate AACR, emise de AIAS ca urmare a investigării accidentelor și incidentelor grave;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

În trimestrul III al anului 2023 au fost procesate un număr de 876 evenimente și un număr de 1072 raportări.

Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS

În decursul trimestrului III al anului 2023 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR.

În trimestrul III al anului 2023 au fost analizate un număr de 10 informări de siguranță. Toate informațiile au fost diseminate pe pagina de internet a AACR (<http://www.caa.ro/page/informari-de-siguranta-sib>).

În decursul trimestrului III al anului 2023 la nivelul BAS s-au efectuat o analiză trimestrială și o analiză privind evenimentele de tip bird strike produse pe LRIA, respectiv:

- Analiză privind evenimentele de aviație civilă de tip Wildlife Strike înregistrate la AACR în trimestrul II 2023;
- Analiza privind evenimentele de aviație civilă de tip bird strike înregistrate la Aeroportul Internațional Iași în perioada 2019 - 2023;

Rezultatele analizelor efectuate au fost transmise Serviciului Aerodromuri spre informare și dispunerea măsurilor care sunt considerate necesare în scopul minimizării riscului reprezentat de animalele sălbatice.

În scopul diseminării rezultatelor analizei privind evenimentele de aviație civilă de tip Bird Strike/Wildlife înregistrate la AACR în anul 2022, aceasta a fost postată pe pagina de web a AACR la adresa: <http://www.caa.ro/pages/studii-si-recomandari-de-siguranta>.

În perioada de referință pentru supervizarea siguranței specialiștii AACR au efectuat un număr de 42 audituri, 3 inspecții la platformă și 11 inspecții în zbor.

Asigurarea unei forțe de muncă competitive

Evoluția numărului de personal al AACR

Piața muncii se confruntă cu transformări semnificative, iar atât angajatorii, cât și angajații trebuie să se adapteze și să se pregătească pentru noile cerințe și schimbări în evoluția locurilor de muncă.

În cadrul AACR, angajații desfășoară activitățile în baza contractelor individuale de muncă, pe perioadă nedeterminată și cu normă întreagă. Această modalitate de angajare oferă angajaților o încredere crescută în privința stabilității și continuității în cadrul echipei AACR.

În conformitate cu organigrama în vigoare aprobată prin HCA nr.19/28.02.2022, numărul total de posturi aprobat la nivelul AACR este de 209, iar numărul mediu de salariați aprobat prin BVC AACR 2023 este de 200.

În cursul trimestrului III al anului 2023 au încetat 3 contracte individuale de muncă și au fost încheiate 6 contracte individuale de muncă, astfel încât la sfârșitul perioadei de referință numărul total de posturi în cadrul AACR era de 192 de salariați.

Angajații AACR beneficiază de o serie de beneficii, atât financiare, cât și nefinanciare, acestea fiind stabilite conform prevederilor Contractului Colectiv de Muncă.

Formarea profesională a reprezentat în această perioadă un subiect de importanță majoră atât pentru angajați, cât și pentru conducerea AACR, în contextul în care angajații au devenit foarte orientați spre îmbunătățirea competențelor și evoluția profesională.

Dezvoltarea și implementarea inovării

În perioada de referință s-a implementat și setat o soluție Wireless de ultimă generație în cadrul AACR, cu scopul de a oferi capacități superioare pentru utilizarea infrastructurii fără fir a AACR. De asemenea, s-a efectuat instalarea, configurarea și migrarea la versiunile stabile disponibile pe piață pentru soluția server de printare SafeQ 6.

Inspectorii AACR au fost implicați în configurările secțiunii „organizații” din platforma informatică portal.caa.ro, care va pune la dispoziție noi funcții menite să simplifice serviciile oferite de AACR pentru organizațiile de aviație civilă care activează în domeniile: operațiuni aeriene, navigabilitate și pregătire personal aeronautic. Aceste activități sunt puse la dispoziția organizațiilor începând cu 1 noiembrie 2023.

De asemenea, s-a demarat activitatea de aliniere a proceselor financiare de emitere facturi prin integrarea aplicațiilor AACR utilizate de persoanele fizice și juridice cu bazele de date ale ANAF și VIES (Sistemul de schimb de informații privind TVA).

Utilizarea eficientă a resurselor

În trimestrul III al anului 2023, programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere (CNS) a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în această perioadă, exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor PNA-Tc, cât și pentru validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental în vederea aprobării de către AACR, a fost de 171 ore și 01 minute, repartizate după cum urmează:

- contract cu RA ROMATSA: 146 ore și 17 minute de zbor;
- contracte/ comenzi aeroporturi civile: 8 ore și 30 minute de zbor;
- alți contractanți (CJ Brașov): 16 ore și 14 minute de zbor;

Pe parcursul lunii aprilie s-au efectuat misiuni de validare din zbor a procedurilor de zbor instrumental la aeroporturile Aeroportul Internațional Henri Coandă București și Aeroportul Internațional Iași.

Din luna iunie s-au început misiunile de validare din zbor a procedurilor de zbor PBN proiectate pentru Aeroportul Internațional Henri Coandă București.

În trimestru III al anului 2023, întreținerea aeronavei YR-CAA (FL-1117), de linie și de bază, a fost efectuată de Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 în conformitate cu autorizările deținute (Part 145 nr. RO.145.006 ca organizație de întreținere de bază și

Part CAMO, nr. RO.CAMO.0006 ca organizație de management a continuității navigabilității). De asemenea, s-a analizat documentația emisă (Communique, SB/SL) de fabricantul aeronavei și de fabricanții componentelor Textron, Hartzell, PW&C.

În perioada 01.07-30.09.2023, întreținerea aeronavei YR-CAA (FL-1117), de linie și de bază, a fost efectuată de Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 în conformitate cu autorizările deținute (Part 145 nr. RO.145.006 ca organizație de întreținere de bază și Part CAMO, nr. RO.CAMO.0006 ca organizație de management a continuității navigabilității). Nu au existat perioade de indisponibilitate neprogramate ale aeronavei.

În vederea menținerii condițiilor de autorizare impuse de cerințele aplicabile Part CAMO și Part 145, au fost realizate evaluările interne programate în vederea îmbunătățirii continue a politicilor de siguranță și de conformare, neconformitățile înregistrate fiind în curs de rezolvare.

Din punct de vedere operațional, zborurile efectuate pentru misiunile de verificare din zbor a mijloacelor de navigație aeriană și de validare din zbor a procedurilor de zbor instrumental au fost realizate cu un singur echipaj, programul fiind dus la îndeplinire conform planificărilor lunare și săptămânale.

Informațiile financiare

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2023 - 30.09.2023 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 6,07 % în trimestrul III al anului 2023 comparativ cu trimestrul III al anului 2022 în principal datorită creșterii veniturilor din activități în domeniul securității aviației civile, supravegherii menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, certificării personalului aeronautic și a altor activități aeronautice (avize, autorizări, certificări).

Veniturile totale realizate în trimestrul III 2023 au fost de 59.661.116 lei comparativ cu nivelul aprobat conform BVC 2023 (H.G. 338/2023) în trimestrul III, de 55.753.870 lei respectiv o creștere de 7,01% prezentate în tabelul de mai jos:

-lei-

INDICATORI	BVC 2023 aprobat trim I (01.01 – 31.03.2023)	BVC 2023 execuție trim I (01.01 – 31.03.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim II (01.01 – 30.06.2023)	BVC 2023 execuție trim II (01.01 – 30.06.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim III (01.01 – 30.09.2023)	BVC 2023 execuție trim III (01.01 – 30.09.2023)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100
Venituri totale, din care:	12.916.047	16.160.537	125,12	32.926.344	36.293.237	110,23	55.753.870	59.661.116	107,01
Venituri din exploatare	12.843.743	15.859.968	123,48	32.746.970	35.599.063	108,71	55.447.185	58.450.886	105,42
Venituri financiare	72.304	300.569	415,70	179.374	694.174	387,00	306.685	1.210.230	394,62

Nivelul cheltuielilor înregistrate

Situația disponibilităților la începutul anului 2023 și la data de 30.09.2023 este următoarea:

Explicații	02.01.2023			30.09.2023			
	lei	valută		lei	valută		
		EUR	USD		EUR	USD	GBP
conturi curente							
BCR Aviației cont curent, din care:	16.805.385,20	22.534,02	5.092,76	673.997,73	1.883,24	3.700,29	
BCR - credit revolving scadent la 05.01.2023	7.400.000,00						
BCR Aviației cont încasări on- line	8,66			10,05			
BCR Aviație cont card euro		925,27			925,27		
BRD Group Societe Generale	24.617,74	2.084,57	37,74				
ING BANK	413.938,62	4.776,24	1.652,00	430.564,71	699,40	92,56	
Trezorerie	822.063,80			434.023,64			
Banca Transilvania	413,79			1,79			
CEC Bank cont curent	66.564,64			25.330.857,44	14.419,26	9.199,80	1.613,05
CEC Bank cont card				13.857,40			
Total	18.132.992,45	30.320,10	6.782,50	26.883.312,76	17.927,17	12.992,65	1.613,05

Din analiza disponibilităților bănești existente în conturile regiei la data de 30 septembrie 2023, a prognozelor de trafic și a proiecțiilor bugetare existente, estimăm susținerea activității curente din încasări fără a apela la credite bancare.

Cheltuielile totale realizate în trimestrul III al anului 2023 au fost de 41.328.553 lei comparativ cu nivelul aprobat pentru BVC 2023 (H.G. 338/2023) în trimestrul III, de 56.024.238 lei, respectiv o scădere de 26,23% prezentate în tabelul de mai jos:

-lei-

INDICATORI	BVC 2023 aprobat trim I (01.01 – 31.03.2023)	BVC 2023 execuție trim I (01.01 – 31.03.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim II (01.01 – 30.06.2023)	BVC 2023 execuție trim II (01.01 – 30.06.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim III (01.01 – 30.09.2023)	BVC 2023 execuție trim III (01.01 – 30.09.2023)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100
Cheltuieli totale, din care:	15.108.597	12.381.315	81,95	37.105.667	26.183.100	70,56	56.024.238	41.328.553	73,77
Cheltuieli din exploatare	15.025.520	12.194.967	81,16	36.969.745	25.841.184	69,90	55.797.326	40.789.893	73,10
Cheltuieli financiare	83.077	186.348	224,31	135.922	341.916	251,55	226.912	538.660	237,39

Creanțele restante realizate în trimestrul III au fost de 34.200.968 lei comparativ cu nivelul aprobat pentru trimestrul III - BVC 2023 (H.G. 338/2023), de 33.954.532 lei.

INDICATORI	BVC 2023 aprobat trim I (01.01 – 31.03.2023)	BVC 2023 execuție trim I (01.01 – 31.03.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim II (01.01 – 30.06.2023)	BVC 2023 execuție trim II (01.01 – 30.06.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim III (01.01 – 30.09.2023)	BVC 2023 execuție trim III (01.01 – 30.09.2023)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100
Creanțe restante (a+b+c), din care:	33.389.098	34.237.304	102,54	33.938.359	34.164.032	100,66	33.954.532	34.200.968	100,73
a) de la operatori cu capital integral/ majoritar de stat		346.601			301.825			383.973	
b) de la operatori cu capital privat, din care:		33.154.127			33.116.116			33.203.523	
<i>Beechcraft Berlin Aviation GmbH</i>		32.750.956			32.844.684			32.918.798	
c) de la bugetul de stat		736.576			746.091			613.472	

Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.

În perioada 1 iulie – 30 septembrie 2023, Direcția Securitate Aeronautică din cadrul AACR a organizat activitățile de control al calității în domeniul securității aviației civile, astfel:

- **2 audituri** la aeroporturi;
- **11 inspecții** la aeroporturi;
- **2 inspecții** la transportatori aerieni;
- **16 inspecții** la agenți abilitați / expeditori cunoscuți cargo;
- **6 inspecții la furnizori de provizii** de aeroport sau furnizori abilitați de provizii de bord;
- **19 activități de testare de securitate;**
- **1 activitate de verificare la fața locului;**

- Certificări / recertificări ale operatorilor BAT SRI - 4 sesiuni de certificare/recertificare;
- certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – 3 sesiuni de certificare a acestei categorii de personal;
- certificări instructori de securitate – 11 instructori de securitate.

Execuția altor elemente de mandat

În trimestrul al treilea al anului 2023 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat un număr 83 de litigii aflate pe rolul instanțelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, de contracte și proiectele de acte normative/ reglementări/ avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

De asemenea, în cel de-al treilea trimestru al anului 2023, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii un proiect de act normativ, respectiv, RACR-OAP „Operațiuni Aeriene cu Planeare” – ediția 1 / 2023.

În trimestrul III al anului 2023 AACR a fost reprezentată în cadrul organismelor internaționale, în acest sens am aprobat 29 de mandate de reprezentare la diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

În luna august, Autoritatea Aeronautică Civilă Română a sărbătorit 30 ani de la înființare, moment marcat prin organizarea evenimentului ”30 de ani AACR”.

Cu această ocazie a fost organizat un eveniment special la care au participat reprezentanți ai Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, foști directori generali ai AACR, conducerea ROMATSA, directori ai aeroporturilor din România, ai operatorilor aerieni români, precum și reprezentanți ai instituțiilor cu specific aeronautic din cadrul sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională, cu care AACR colaborează în permanență.

În cadrul galei premiilor pentru transportul aerian regional, domnul dr. Kostas IATROU, CEO al Air Transport News, a acordat Autorității Aeronautice Civile Române un prestigios premiu, „2023 Regional Air Transport Awards - Corporate Award”, în semn de recunoaștere a contribuției sale la dezvoltarea durabilă a aviației civile.

Cu ocazia înmânării acestui premiu am subliniat că acesta este expresia profesionalismului salariaților AACR în activitatea desfășurată, menționând că această distincție nu este doar o recunoaștere a eforturilor noastre, ci și o reamintire a responsabilităților viitoare.

În perioada iulie - septembrie 2023 AACR a continuat să răspundă tuturor petițiilor formulate în baza Ordonanței de Guvern nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, neexistând plângeri în instanța de contencios administrativ în legătură cu acestea.

Pe parcursul trimestrului III al anului 2023 am primit în audiență un număr de 42 de persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Față de cele de mai sus vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în trimestrul III al anului 2023.

Cu stimă,

(E-signed)

Director General

Nicolae STOICA