

Autoritatea Aeronautică Civilă Română

Nr. 1395 /19.01.2026

Raport privind realizarea indicatorilor cheie de performanță incluși în contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al AACR la sfârșitul trimestrului IV 2025

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță	Mod de calcul	UM	2025	REALIZAT TRIM. IV
1.	Realizarea planului de investiții	Valoare investiții realizate în anul crt./ Total alocare investiții	%	70% din BVC aprobat prin HG nr.495/2025	7.431,98 mii lei 77,85%
2.	Creșterea productivității muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/ persoană)	Nivel realizat/nivelul planificat din BVC anual aprobat	Mii lei/ pers.	Conform BVC aprobat prin HG nr.495/2025 453,4 mii lei/pers	490,95 mii lei/pers
3.	Reducerea creanțelor restante - în prețuri curente		Mii lei	Conform BVC aprobat prin HG nr.495/2025 34.050 mii lei	34.289,66 mii lei
4.	Reducerea obligațiilor restante - în prețuri curente		Mii lei	0	0,00
5.	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	Cheltuieli totale/ Venituri totale*1000	Lei/ 1000	Conform BVC aprobat prin HG nr.495/2025 931,89 Lei/1000	782,36
6.	Viteza de rotație a activelor	(Cifra de afaceri neta/valoarea medie a tuturor activelor) x100	-	>50%	85,82%, indicator îndeplinit
7.	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Profit net/ valoare capital propriu) x100	-	>5%	25,36%, indicator îndeplinit
8.	Levierul – Solvabilitate	Datorii totale/ active totale		<0,3	0,04, indicator îndeplinit
9.	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/ Total active		>3%	6,46%, indicator îndeplinit
10.	Rata de distribuție a profitului sub forma de vărsăminte	(vărsaminte plătite/ profit net) X100	Minim 50%, conf. preved. Ord. 64/2001	3%	Minim 50%, conf. Ordonanța 64/2001 sau conf. măsurilor dispuse de MFP referitoare la repartizarea profitului pe anul 2025=10.083.176 lei

Autoritatea Aeronautică Civilă Română

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță	Mod de calcul	UM	2025	REALIZAT TRIM. IV
11.	Rata lichidității curente	Active curente (circulante)/Datorii curente	%	-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025
12.	Lichiditatea imediată /Test Acid	Active curente (circulante) - Stocuri/ Datorii curente		-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025
13.	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă/Creanțe la începutul perioadei (T0)+Creanțe la finalul perioadei (T1)/2		-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025
14.	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri netă curent-Cifra de afaceri netă anterior/Cifra de afaceri netă anterior	%	-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025

INDICATORI FINANCIARI - Execuția indicatorilor (de la punctul 1 la 10) este estimativă conform evidențelor contabile la data de 19.01.2026 având în vedere că situațiile financiare definitive pentru trimestrul IV 2025 se vor definitiva la data de 23.01.2026.

Precizare: raportarea datelor financiare se realizează pe cumulat, de la începutul anului până la sfârșitul perioadei de raportare, astfel trimestrul IV, însemnând perioada ianuarie – decembrie 2025

INDICATORI NEFINANCIARI

I. INDICATORI OPERAȚIONALI

15.	Gradul de implementare a măsurilor/eliminare neconformități rezultate din auditarea AACR în conformitate cu regulamentele europene aplicabile	Nr. neconformități eliminate sau măsuri implementate/ nr. neconformități identificate sau măsuri rezultate	%	75%	100%
16.	Gradul de digitalizare a proceselor și/sau procedurilor interne	Nr. procese și/ sau proceduri digitalizate/ nr. procese și/sau proceduri planificate pentru digitalizare	%	60%	75%
17.	Realizarea unui sistem informatic care să asigure colectarea, stocarea și integrarea tuturor datelor de siguranță		an	-	-

Autoritatea Aeronautică Civilă Română

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță	Mod de calcul	UM	2025	REALIZAT TRIM. IV
18.	Nr. acțiuni incluse în PNSAC		Nr.	5	5
19.	Realizarea programului anual de activități de monitorizare a conformității în domeniul securității aviației civile, aprobat de MTI	Nr. activități realizate/ nr. activități planificate	%	90%	100%
20.	Realizarea programului anual de supervizare a siguranței	Nr. audituri și inspecții realizate/ nr. audituri și inspecții planificate	%	90%	98,17%
21.	Realizarea planului anual de reglementări/proceduri și instrucțiuni pentru aviația civilă	Nr. reglementări/proceduri și instrucțiuni naționale și europene procedurate/ nr. reglementări/proceduri/instrucțiuni planificate a fi procedurate	%	85%	100%
22.	Gradul de procedurare a activităților derulate de AACR	Nr. activități procedurate/ Total activități procedurabile	%	90%	100%
23.	Realizarea planului de ore de zbor pentru supravegherea și verificarea în vederea autorizării, a mijloacelor de navigație aeriană, precum și verificarea procedurilor de navigație aeriană	Plan de ore realizat/ Plan de ore planificat	%	80%	100%
24.	Realizarea programului anual de pregătire/perfecționare personal	Nr. personal instruit/ Nr. total de personal planificat pentru instruire	%	80%	100%
25.	Consumul de energie	Consum an curent=consum an anterior x (1-0.013)	%	-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025
26.	Rata de retenție a clienților	Număr clienți an n - Număr clienți noi an n / Număr clienți an n-1*100	%	-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025

Autoritatea Aeronautică Civilă Română

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță	Mod de calcul	UM	2025	REALIZAT TRIM. IV
27.	Numărul mediu de ore de formare per angajat		Număr ore	-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025
II INDICATORI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ					
28.	Gradul de realizare a planului de audit intern	Măsurile implementate/măsurile recomandate în urma misiunilor de audit intern, cu termen de realizare în anul de referință	%	90	100%
29.	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității regiei și monitorizarea acestora	an	%	100%	100%
30.	Evaluarea și raportarea semestrială a performanței procesului de management al regiei	an	%	100%	100%
31.	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr.109/2011	an	%	100%	100%
32.	Gradul de implementare a sistemului de control intern managerial	Realizat/planificat	%	80%	100%
33.	Creșterea integrității instituționale prin includerea măsurilor de prevenire a corupției ca elemente ale planurilor manageriale	an	%	100%	100%
34.	Valoarea totală a pachetului de remunerare			-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025
35.	Numărul de angajați cu handicap			-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025
36.	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație		%	-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025

Autoritatea Aeronautică Civilă Română

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță	Mod de calcul	UM	2025	REALIZAT TRIM. IV
37.	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin		%	-	Indicator introdus cu data de 19.12.2025

Întocmit
(E-signed)
Referent de specialitate
Mirela Dumitrescu

Serviciul Juridic și Resurse Umane
Compartimentul Guvernanță Corporativă