

17834/ 20.05.2023

Bucureşti

**Transmis doar prin OneERP**

Nicolae STOICA, Director General  
Consiliul de Administraţie al AACR

**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL  
LA DATA DE 31.03.2023****PREAMBUL**

Prezentul raport este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.3 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit cărora:

- „*Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.*”
- „*Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice*”
- „*Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.*”

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Ca urmare a demarării de către Consiliul de administrație al Autorității Aeronautice Civile Române a procedurii de selecție a directorului general în conformitate cu Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, mi-am depus dosarul de candidatură și am fost selectat pentru ocuparea postului de director general pe o perioadă de aproximativ 4 ani (10.01.2023 – 10.10.2026).

Numirea în funcția de Director General al Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română s-a decis prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română nr. 1/09.01.2023.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernanță corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat.

## **EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL**

### **Abordarea sistemică a siguranței**

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În acest context în domeniul siguranței aviației civile la nivelul AACR în perioada 01.01.2023 – 31.03.2023 au fost efectuate activități de supraveghere continuă a menținerii condițiilor de autorizare, certificări de navigabilitate a aeronavelor, s-au efectuat inspecții și audituri pentru monitorizarea continuă a navigabilității aeronavelor, supravegherea operațiunilor aeriene, supravegherea serviciilor de navigație aeriană/managementul traficului aerian, supervizarea aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR au mai fost gestionate următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC), proces dezvoltat, monitorizat și coordonat;
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (*Safety Information Bulletins*) și a celor publicate de ICAO (*Electronic Bulletins*);

- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță adresate AACR, emise de Autoritatea de Investigații și Analiză pentru Siguranța Aviației Civile (AIAS) ca urmare a investigării accidentelor și incidentelor grave;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

În trimestrul I al anului 2023 au fost procesate un număr de 467 evenimente și un număr de 537 raportări.

#### **Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS**

În decursul trimestrului I al anului 2023 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR.

În trimestrul I al anului 2023 au fost analizate un număr de 11 informări de siguranță. Toate informațiile au fost disseminate pe pagina de internet a AACR (<http://www.caa.ro/page/informari-de-siguranta-sib>).

În perioada 01.01.2023 - 31.03.2023 s-a efectuat o analiză trimestrială privind evenimentele de aviație civilă înregistrate la AACR în trimestrul IV 2022, evenimente de tip Bird Strike și Non Avian Wildlife Strike.

Pe parcursul trimestrului I al anului 2023 a fost continuată derularea acțiunilor rămase deschise din Planul de acțiuni corective (PAC) întocmit în urma desfășurării vizitei de standardizare SYS.

#### **Asigurarea unei forțe de muncă competitive**

##### ***Evoluția numărului de personal al AACR***

În conformitate cu organograma în vigoare aprobată prin HCA nr.19/28.02.2022, numărul total de posturi aprobat la nivelul AACR este de 209, iar numărul mediu de salariați aprobat prin BVC AACR 2023, este de 196 și numărul de personal prognozat la finele anului 2023 este de 200.

În cursul trimestrului I al anului 2023 au încetat 6 contracte individuale de muncă și au fost încheiate 4 contracte individuale de muncă, astfel încât la sfârșitul perioadei de referință numărul total de posturi în cadrul AACR era de 187 de salariați.

#### **Dezvoltarea și implementarea inovării**

În perioada 01.01.2023 - 31.03.2023 am continuat procesul de implementare a aplicației informaticice portal.caa.ro. Astfel că, solicitanții care aplică pentru obținerea atestatului de

membru echipaj de cabină, pentru obținerea certificatului lingvistic și a adeverințelor eliberate de direcția de specialitate privind licențierea personalului navigant din cadrul AACR, își pot formula solicitările exclusiv online.

De asemenea, rezultatele examinărilor și documentele eliberate menționate anterior, sunt puse la dispoziția solicitanților prin intermediul aceleiași platforme informatiche. AACR a continuat să depună eforturi în vederea configurării solicitărilor online și pentru alte tipuri de servicii prestate în domeniul licențierii personalului navigant.

### **Utilizarea eficientă a resurselor**

În trimestrul I al anului 2023, programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere (CNS) a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Tot în primul trimestru al anului 2023 s-a efectuat întreținerea aeronavei YR-CAA (FL-1117), de linie și de bază, de către Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 în conformitate cu autorizările deținute (Part 145 nr. RO.145.006 ca organizație de întreținere de bază și Part CAMO, nr. RO.CAMO.0006 ca organizație de management a continuității navigabilității). În această perioadă, aeronava FL-073 a fost stocată în conformitate cu cerințele manualului de întreținere și Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 a executat lucrările necesare menținerii stocării. La aeronava FL-1117 înmatriculată YR-CAA s-au dezinstalat elicele închiriate și au fost instalate elicele primite după reparația capitală scadentă conform programului de întreținere al aeronavei. De asemenea, s-a analizat documentația emisă (Communique, SB/SL) de fabricantul aeronavei și de fabricanții componentelor Textron, Hartzell, PW&C.

Numărul total de ore de zbor efectuate în trimestrul I al anului 2023, exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor PNA-Tc, cât și pentru validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental în vederea aprobării de către AACR, a fost de 181 ore și 36 minute.

De asemenea, s-au mai efectuat zboruri de validare din zbor a procedurilor de zbor instrumental la aeroporturile Oradea și Iași.

Pe parcursul lunii martie al anului 2023 s-a continuat verificarea semnalului și validarea procedurilor satelitare și convenționale pentru Aeroportul Brașov.

Aeronava Beechcraft Super King Air, înmatriculată YR-CAA și aparținând Autorității Aeronautice Civile Române, s-a reîntors pe Aeroportul Internațional Brașov-Ghimbav pentru verificări.

În cadrul zborurilor care s-au desfășurat pe parcursul câtorva zile a fost verificată acoperirea cu semnal VHF, în zona de control CTR a Aeroportului Brașov.

Specialiștii AACR au verificat din punct de vedere calitativ și al acoperirii semnalului, comunicațiile aeronavei cu solul, iar aceste verificări au fost realizate între echipajul aeronavei și controlorii de trafic ai Centrului de Dirijare a Zborurilor DSNAR Arad.

AACR a aprobat simulatorul ATCO pentru primul turn de control la distanță din cadrul unității din Arad a ROMATSA. Acest echipament este capabil să reproducă mediul real din zona Brașovului, unde vor fi furnizate servicii de trafic aerian de aerodrom pentru aeroportul Brașov. Simulatorul va permite controlorilor de trafic aerian să se antreneze și să se pregătească pentru toate situațiile de urgență posibile odată ce noua unitate de turn de control la distanță pentru aeroportul Brașov.

### **Informațiile financiare**

#### **Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli**

##### **Realizarea veniturilor**

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2023 - 31.03.2023 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 12,20 % în trimestrul I al anului 2023 comparativ cu trimestrul I al anului 2022 în principal datorită creșterii veniturilor din activități din domeniul securității aviației civile, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, certificarea personalului aeronautic.

Evoluția acestora se prezintă în tabelul de mai jos:

-mii lei-

INDICATORI	Realizat trim. I 2022 (01.01.2022– 31.03.2022)	Realizat trim. I 2023 (01.01.2023 – 31.03.2023)	%
1	2	3	4=3/2*100
<b>Venituri totale, din care:</b>	<b>14.403,90</b>	<b>16.160,54</b>	<b>112,20</b>
- producția vândută, din care:	13.383,05	15.517,18	115,95
supervizarea spațiului aerian național și a operării serviciilor pentru navigația aeriană	2.707,17	1.875,76	69,29
activități în domeniul securității aviației civile	2.233,61 (1.613.269 pas)	3.373,52 (2.448.828 pas)	151,03
inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	2.937,86 (172,95 ore zbor)	3.071,91 (181,60 ore zbor)	104,56
supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi	1.505,98 (1.614.787 pas)	3.118,09 (2.466.660 pas)	207,05
certificare personal aeronautic	1.020,90	1.181,03	115,69

alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	2.977,53	2.896,86	97,29
---	----------	----------	-------

Veniturile totale realizate în trimestrul I 2023 au fost de 16.160.537 lei comparativ cu nivelul aprobat conform BVC 2023 (H.G. 338/2023) trimestrul I, de 12.916.047 lei respectiv o creștere de 25,12% prezentate în tabelul de mai jos:

-lei-

INDICATORI	BVC 2023 trimestrul I aprobat	BVC 2023 trimestrul I execuție	%
0	1	2	3=2/1*100
<b>VENITURI TOTALE , din care:</b>	<b>12.916.047</b>	<b>16.160.537</b>	<b>125,12</b>
Venituri din exploatare	12.843.743	15.859.968	123,48
Venituri financiare	72.304	300.569	415,70

### Nivelul cheltuielilor înregistrate

Situatia disponibilitatilor la inceputul anului 2023 si la data de 31.03.2023 este urmatoarea:

Explicații	02.01.2023			31.03.2023		
	lei	valută		lei	valută	
		EUR	USD		EUR	USD
<b>conturi curente</b>						
BCR Aviației cont curent, din care:	16.805.385,20	22.534,02	5.092,76	1.900.296,67	4.666,98	70,30
BCR - credit revolving scadent la 05.01.2023	7.400.000,00					
BCR Aviației cont încasări on-line	8,66			5.847,08		
BCR Aviație cont card euro		925,27			925,27	
BRD Group Societe Generale	24.617,74	2.084,57	37,74	213.767,28	33,44	37,74
ING BANK	413.938,62	4.776,24	1.652,00	384.273,70	734,40	30,54
Trezorerie	822.063,80			51.744,65		
Banca Transilvania	413,79			269,79		
CEC Bank cont curent	66.564,64			9.972.023,48	10.207,72	3.124,08
CEC Bank cont card				17.153,90		
<b>Total</b>	<b>18.132.992,45</b>	<b>30.320,10</b>	<b>6.782,50</b>	<b>12.545.376,55</b>	<b>16.567,81</b>	<b>3.262,66</b>
						<b>875,65</b>

Din analiza disponibilitatilor bănești existente în conturile regiei la 31 martie 2023, a prognozelor de trafic și a proiectilor bugetare existente, estimăm susținerea activității curente din încasări fără a apela la noi credite.

Cheltuielile totale realizate în primul trimestrul al anului 2023 au fost de 12.381.315 lei comparativ cu nivelul aprobat pentru BVC 2023 (H.G. 338/2023) trimestrul I, de 15.108.597 lei, respectiv o scădere de 18,05 % prezentate în tabelul de mai jos:

-lei-

INDICATORI	BVC 2023 trimestrul I aprobat	BVC 2023 trimestrul I execuție	%
0	1	2	3=2/1*100
<b>CHELTUIELI TOTALE, din care:</b>	<b>15.108.597</b>	<b>12.381.315</b>	<b>81,95</b>
Cheltuieli de exploatare	15.025.520	12.194.967	81,16
Cheltuieli financiare	83.077	186.348	224,31

Creanțele restante în perioada 01.01.2023 - 31.03.2023 au înregistrat o creștere față de nivelul aprobat pentru BVC 2023 (H.G. 338/2023), respectiv de la 33.389.098 lei la 34.237.304 lei executat.

INDICATORI	BVC 2023 trimestrul I aprobat	BVC 2023 trimestrul I execuție	%
1	2	3	4 = 3/2*100
<b>Creanțe restante (a+b+c), din care:</b>	<b>33.389.098</b>	<b>34.237.304</b>	<b>102,54</b>
a) de la operatori cu capital integral/ majoritar de stat		346.601	
b) de la operatori cu capital privat, din care:		33.154.127	
<i>Beechcraft Berlin Aviation GmbH</i>		32.750.956	
c) de la bugetul de stat (concedii medicale nerecuperate)		736.576	

**Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.**

În perioada 1 ianuarie – 31 martie 2023, Direcția Securitate Aeronautică din cadrul AACR a continuat să desfășoare activitățile specifice în vederea controlului calității în domeniul securității aviației civile delegat AACR pentru coordonarea aplicării în România a standardelor de bază comune stabilite de Regulamentul (CE) nr. 300/2008 și monitorizarea conformității cu actele de punere în aplicare a standardelor de bază comune și cu Programul național de securitate aeronauteică (PNSA), inclusiv atribuția de a constata deficiențe și de a aplica măsuri sancționatorii prin auditorii de securitate a aviației civile. În acest context, Direcția Securitate Aeronautică asigură organizarea,

desfășurarea și încheierea activităților de monitorizare a conformității efectuate pe plan național, conform metodologiei stabilite.

Toate activitățile de monitorizare a conformității s-au efectuat de către Direcția Securitate Aeronautică cu respectarea Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și al actelor sale de punere în aplicare și/sau a PNCC-SECA și s-au constituit din: inspecții, teste, verificări la fața locului. În acest sens, pe baza planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în securitatea aviației civile, în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2023, Direcția Securitate Aeronautică a organizat un număr de **29 activități de control al calității** în domeniul securității aviației civile, astfel:

- **14 activități de testare de securitate la aeroporturi;**
- **6 inspecții la aeroporturi;**
- **4 inspecții la agenți abilitați cargo;**
- **3 inspecții la furnizori cunoscuți de provizii de aeroport sau furnizori abilitați de provizii de bord;**
- **2 activități de verificare la fața locului** în vederea certificării ca agent abilitat cargo;

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, persoanele care efectuează controlul de securitate trebuie supuse unui proces de certificare din partea autorității competente în securitatea aviației civile – AACR. De asemenea, aceste categorii de personal trebuie recertificate de autoritatea competentă la un interval care nu poate depăși trei ani. În ceea ce privește personalul care efectuează activități de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport Regulamentul (UE) 2015/1998 prevede o certificare din partea autorității competente și o recertificare la intervale care să nu depășească 5 ani.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Direcția Securitate Aeronautică, a efectuat în perioada 1 ianuarie– 31 martie 2023 următoarele activități:

- **2 activități de certificări ale operatorilor de securitate;**
- **8 activități de recertificare a operatorilor de securitate;**
- **8 activități de certificare ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport.**

În conformitate cu prevederile articolului 4, alin.(4 ) din Ordonanța de urgență nr. 7/2022 privind stabilirea unor măsuri pentru aplicarea Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2015/1.998 din 5 noiembrie 2015 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației, așa cum a fost modificat prin Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2019/103 al Comisiei din 23 ianuarie 2019, Autoritatea Aeronautică Civilă Română emite avizul pozitiv prin care confirmă că persoana supusă verificărilor a trecut cu succes de etapa verificării aprofundate a antecedentelor.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Direcția Securitate Aeronautică, a emis în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2023 un număr de **1829 avize favorabile confirmate prin Decizii ale Directorului General al AACR.**

În conformitate cu prevederile art.2 din Ordinul comun al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Serviciului Român de Informații, Ministerului Afacerilor Interne și Ministerului Apărării Naționale nr. 272/9508/172/M.23/2022 pentru aprobarea Normelor privind efectuarea verificării aprofundate a antecedentelor persoanelor, entitățile care solicită o verificare aprofundată a antecedentelor trebuie să fie autorizate de către AACR.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Direcția Securitate Aeronautică, a autorizat în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2023 un număr de **50 de entități autorizate**.

### ***Execuția altor elemente de mandat***

În primul trimestru al anului 2023 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat un număr 74 de litigii aflate pe rolul instantelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, de contracte și proiectele de acte normative/reglementări/avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

De asemenea, în primul trimestru al anului 2023, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii două proiecte de acte normative, respectiv: proiect OMTI pentru modificarea și completarea OMT nr. 677/2018 – RACR-SPAR „Salturi cu parașuta” și proiectul reglementării RACR – ATS „serviciile de trafic aerian”, ed.4/2023.

În trimestrul I al anului 2023 AACR a fost reprezentată în cadrul organismelor internaționale, în acest sens aprobatăndu-se un număr de 41 de mandate de participare la diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

În primul trimestru al anului 2023 specialiștii din cadrul AACR au oferit suport și consultanță de specialitate colegilor din Kazahstan și Republica Moldova în scopul alinierii procedurilor folosite în prezent la cele europene și al îmbunătățirii procedurilor de siguranță și securitate.

Având în vedere semnarea de către ministrul transportului a ordinului nr. 486/03.03.2023 referitor la desemnarea reprezentantului României în Consiliul Organizației Aviației Civile Internaționale pentru perioada octombrie 2022 – septembrie 2025 , am informat statele membre CERG cu privire la acest aspect.

În zilele de 7 și 22 martie 2023 am participat la ședinte ale CERG unde au fost dezbatute Rezultatele Reuniunii High Level Task Group Council ICAO Elections / Grupul la Nivel Înalt cu privire la Alegerile în Consiliul ICAO (25 ianuarie 2023 și 27 februarie 2023) și comentariile Ungariei în ceea ce privește adoptarea sau modificarea de standarde internaționale și de practici recomandate, precum și pentru notificarea diferențelor față de standardele internaționale adoptate (actuala "Decizia Umbrelă" 746/2023). De asemenea, a fost analizat Memorandumul de Înțelegere ABIS și s-a realizat o comparație între acesta și MOU CERG.

În perioada ianuarie - martie 2023 AACR a continuat să răspundă tuturor petițiilor formulate în baza Ordonanței de Guvern nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, neexistând plângeri în instanța de contencios administrativ în legătură cu acestea.

Pe parcursul trimestrului I al anului 2023 am primit în audiență un număr de 33 de persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Față de cele de mai sus vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în trimestrul I al anului 2023.

Cu stimă,

(E-signed)

Director General

Nicolae STOICA