

5042/ 13.02.2024

București

Transmis doar prin OneERP

Nicolae STOICA, Director General
Consiliul de Administrație al AACR

**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL
LA DATA DE 31.12.2023**

PREAMBUL

Prezentul raport trimestrial de activitate al directorului general este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.3 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit căroră:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările

ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat, precum și atingerea unor indicatori cheie de performanță în schimbul unei componente variabile a remunerației.

EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Abordarea sistemică a siguranței

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În acest context în domeniul siguranței aviației civile la nivelul AACR în perioada 01.10.2023 – 31.12.2023 au fost efectuate activități de supraveghere continuă a menținerii condițiilor de autorizare, certificări de navigabilitate a aeronavelor, s-au efectuat inspecții și audituri pentru monitorizarea continuă a navigabilității aeronavelor, supravegherea operațiunilor aeriene, supravegherea serviciilor de navigație aeriană/managementul traficului aerian, supervizarea aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR au mai fost gestionate următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC), proces dezvoltat, monitorizat și coordonat;
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (*Safety Information Bulletins*) și a celor publicate de ICAO (*Electronic Bulletins*);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță adresate AACR, emise de AIAS ca urmare a investigării accidentelor și incidentelor grave;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

În trimestrul IV al anului 2023 au fost procesate un număr de 499 evenimente și un număr de 553 raportări.

Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS

În decursul trimestrului IV al anului 2023 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR.

În trimestrul IV al anului 2023 au fost analizate un număr de 7 informări de siguranță. Toate informațiile au fost diseminate pe pagina de internet a AACR (<http://www.caa.ro/page/informari-de-siguranta-sib>).

În decursul trimestrului IV al anului 2023 la nivelul BAS s-a efectuat o analiză trimestrială, respectiv:

- Analiză privind evenimentele de aviație civilă de tip Wildlife Strike înregistrate la AACR în trimestrul III 2023;

Rezultatele analizelor efectuate au fost transmise Serviciului Aerodromuri spre informare și dispunerea măsurilor care sunt considerate necesare în scopul minimizării riscului reprezentat de animalele sălbatice.

În perioada de referință pentru supervizarea siguranței specialiștii AACR au efectuat un număr de 18 audituri, 28 inspecții la platformă și 6 inspecții în zbor.

În perioada 01.10.2023 – 31.12.2023, AACR a efectuat 5 (cinci) activități de audit de supraveghere a ROMATSA.

În trimestrul IV al anului 2023 au fost efectuate 27 audituri/ inspecții/ certificări pentru supervizarea siguranței în domeniul de activitate al aerodromurilor.

Asigurarea unei forțe de muncă competitive

Evoluția numărului de personal al AACR

Piața muncii se confruntă cu transformări semnificative, iar atât angajatorii, cât și angajații trebuie să se adapteze și să se pregătească pentru noile cerințe și schimbări în evoluția locurilor de muncă.

În conformitate cu organigrama în vigoare aprobată prin HCA nr.19/28.02.2022, numărul total de posturi aprobat la nivelul AACR este de 209, iar numărul mediu de salariați aprobat prin BVC AACR 2023 este de 200.

În cursul trimestrului IV al anului 2023 au încetat 6 contracte individuale de muncă și au fost încheiate 3 contracte individuale de muncă, astfel încât la sfârșitul perioadei de referință numărul total de posturi în cadrul AACR era de 189 de salariați.

Formarea profesională a reprezentat în această perioadă un subiect de importanță majoră atât pentru angajați, cât și pentru conducerea AACR, în contextul în care angajații au devenit foarte orientați spre îmbunătățirea competențelor și evoluția profesională.

Dezvoltarea și implementarea inovării

În perioada de referință s-au achiziționat și sunt în curs de implementare, în noul Datacenter al AACR, echipamente de ultimă generație care vor sprijini procesul de

dezvoltare al infrastructurii IT, având ca obiectiv siguranța, securitatea și protecția datelor sau a informațiilor AACR. Vom continua procesul de transformare digitală și tranziție către platforme inovatoare de tip web prin înlocuirea sistemelor tradiționale și limitate tehnologic. De asemenea, am finalizat procesul de migrare al sistemelor de operare fără asistență tehnică la ultimele versiuni care aduc îmbunătățiri la nivel de performanță și productivitate.

Am continuat să utilizăm și să dedicăm resurse menținerii digitalizării proceselor interne. În plus, platforma informatică portalcaa.ro a pus la dispoziția organizațiilor noi funcții prin care se pot accesa serviciile oferite de AACR pentru domeniile navigabilitate, operațiuni aeriene și organizațiile de pregătire.

Tot în această perioadă, prin Direcția de Securitate Aeronautică am introdus două noi aplicații pentru a asigura efectuarea în mod standard a verificărilor aprofundate a antecedentelor, precum și pentru pregătirea și verificarea operatorilor de securitate din cadrul Serviciului Român de Informații.

De asemenea, s-a continuat activitatea de aliniere a proceselor financiare de emitere facturi prin integrarea aplicațiilor AACR utilizate de persoanele fizice și juridice cu bazele de date ale ANAF și VIES (Sistemul de schimb de informații privind TVA).

Utilizarea eficientă a resurselor

În trimestrul IV al anului 2023, programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere (CNS) a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în această perioadă, exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor PNA-Tc, cât și pentru validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental în vederea aprobării de către AACR, a fost de 66 ore și 50 minute, repartizate după cum urmează:

- contract cu RA ROMATSA: 35 ore și 45 minute de zbor;
- contracte/ comenzi aeroporturi civile: 7 ore și 09 minute de zbor;
- contract cu MapN/SMFA: 23 ore și 56 minute de zbor;

Pe parcursul perioadei de referință s-au efectuat misiuni de validare din zbor a procedurilor de zbor instrumental la aeroportul din Baia Mare.

În trimestrul IV al anului 2023, întreținerea aeronavei YR-CAA (FL-1117), de linie și de bază, a fost efectuată de Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 în conformitate cu autorizările deținute (Part 145 nr. RO.145.006 ca organizație de întreținere de bază și Part CAMO, nr. RO.CAMO.0006 ca organizație de management a continuității navigabilității). Tot în această perioadă trebuie adăugată și lucrarea de întreținere de bază împreună cu lucrările scadente la 6 luni, inclusiv reparația capitală a trenului de aterizare. Aceasta din urmă a fost realizată la o bază de întreținere abilitată de fabricant, iar demontarea și remontarea trenului de aterizare a fost efectuată de personalul AACR din structura de specialitate.

În perioada 01.10-31.12.2023, întreținerea aeronavei YR-CAA (FL-1117), de linie și de bază, a fost efectuată de Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 în conformitate cu autorizările deținute (Part 145 nr. RO.145.006 ca organizație de întreținere de bază și Part CAMO, nr. RO.CAMO.0006 ca organizație de management a continuității navigabilității).

În vederea menținerii condițiilor de autorizare impuse de cerințele aplicabile Part CAMO și Part 145, au fost realizate evaluările interne programate în vederea îmbunătățirii continue a politicilor de siguranță și de conformare, neconformitățile înregistrate fiind în curs de rezolvare.

Din punct de vedere operațional, zborurile efectuate pentru misiunile de verificare din zbor a mijloacelor de navigație aeriană și de validare din zbor a procedurilor de zbor instrumental au fost realizate cu un singur echipaj, programul fiind dus la îndeplinire conform planificărilor lunare și săptămânale.

Informațiile financiare

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.1.2023 - 31.12.2023 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 5,34 % în trimestrul IV al anului 2023 comparativ cu trimestrul IV al anului 2022 în principal datorită creșterii veniturilor din activități în domeniul securității aviației civile, supravegherii menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, certificării personalului aeronautic și a altor activități aeronautice (avize, autorizări, certificări).

-mii lei-

INDICATORI	Realizat ian - dec 2022	Realizat ian - dec 2023	%
1	2	3	4=3/2*100
Venituri totale , din care:	76.272,36	80.341,66	105,34
producția vândută, din care:	73.311,08	77.731,06	106,03
Supervizarea spațiului aerian național si a operării serviciilor pentru navigatia aeriană	10.828,68	7.503,05	69,29
Activități în domeniul securității aviației civile	14.119,61 (10,23 mil pax)	16.543,45 (11,94 mil pax)	117,17
Inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	12.056,12 (701,62 ore zbor)	10.398,72 (612 ore zbor)	86,25
Supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi	20.321,02 (10,24 mil pax)	25.704,45 (11,96 mil pax)	126,49
Certificare personal aeronautic	4.251,81	5.245,88	123,38
Alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	11.628,61	12.164,80	104,61

Veniturile totale realizate în anul 2023 au fost de 80.341.661 lei comparativ cu nivelul aprobat conform BVC 2023 (H.G. nr. 338/2023) de 55.753.870 lei respectiv 75.814.300 lei reprezentând o creștere de 5,97%:

- lei -

INDICATORI	BVC 2023 aprobat trim I (01.01 – 31.03.2023)	BVC 2023 execuție trim I (01.01 – 31.03.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim II (01.01 – 30.06.2023)	BVC 2023 execuție trim II (01.01 – 30.06.202)	%	BVC 2023 aprobat trim III (01.01 – 30.09.2023)	BVC 2023 execuție trim III (01.01 – 30.09.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim IV (01.01 – 31.12.2023)	BVC 2023 execuție trim IV (01.01 – 31.12.2023)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100	11	12	13=12/11*100
Creanțe restante (a+b+c) , din care:	33.389.098	34.237.304	102.54	33.938.359	34.164.032	100.66	33.954.532	34.200.968	100.73	33.336.880	34.225.208	102.66
a) de la operatori cu capitalintegral/ majoritar de stat		346.601			301825			383.973			189.973.	
b) de la operatori cu capital privat, din care:		33.154.127			33.116.116			33.203.523			33.205.717	
Beechcraft Berlin Aviation GmbH		32.750.956			32.844.684			32.918.798			32.918.799	
c) de la bugetul de stat		736.576			746.091			613.472			829.518	

Nivelul cheltuielilor înregistrate

Situația disponibilităților la începutul anului 2023 și la data de 31.12.2023 este următoarea:

- lei -

Explicații	02.01.2023			31.03.2023			30.06.2023			30.09.2023			31.12.2023						
	lei	valută		lei	valută		lei	valută		lei	valută		lei	valută					
		EUR	USD		EUR	USD	GBP		EUR	USD	GBP		EUR	USD	GBP				
conturi curente																			
BCR Aviației cont curent, din care:	16,805,385.20	22,534.02	5,092.76	1,900,296.67	4,666.98	70.30		4,149,171.49	10,025.44	13,089.12		673,997.73	1,883.24	3,700.29		300,991.59	2,914.78	3,693.78	
BCR - credit revolving scadent la 05.01.2023	7,400,000.00																		
BCR Aviației cont încasări on-line	8.66			5,847.08				11,501.37				10.05							
BCR Aviației cont card euro		925.27			925.27				925.27				925.27				925.27		
BRD Group Societe Generale	24,617.74	2,084.57	37.74	213,767.28	33.44	37.74													
ING BANK	413,938.62	4,776.24	1,652.00	384,273.70	734.40	30.54		384,340.06	714.40	8.79		430,564.71	699.40	92.56		474,608.78	684.40	76.24	
Trezorerie	822,063.80			51,744.65				993,062.22				434,023.64				980,316.51			
Banca Transilvania	413.79			269.79				117.79				1.79				64.79			
CEC Bank - cont curent	66,564.64			9,972,023.48	10,207.72	3,124.08	875.65	12,903,796.47	8,709.36	1,155.11	875.65	25,330,857.44	14,419.26	9,199.80	1,613.05	31,317,857.50	14,327.57	8,274.50	
CEC Bank - cont card				17,153.90				9,033.40				13,857.40				6,717.90			
Total	18,132,992.45	30,320.10	6,782.50	12,545,376.55	16,567.81	3,262.66	875.65	18,451,022.80	20,374.47	14,253.02	875.65	26,883,312.76	17,927.17	12,992.65	1,613.05	33,080,557.07	18,852.02	12,044.52	1,570.92

Din analiza disponibilităților bănești existente în conturile regiei, a prognozelor de trafic și proiecțiilor bugetare existente, susținerea activității curente și a investițiilor efectuate în anul 2023 s-au realizat din încasări fără a apela la credite.

Cheltuielile totale realizate în anul 2023 au fost de 60.393.354 lei comparativ cu nivelul aprobat pentru BVC (H.G. nr. 338/2023) respectiv 74.212.385 lei reprezentând o scădere de 18,62 % prezentate în tabelul de mai jos:

INDICATORI	BVC 2023 aprobat trim I (01.01 – 31.03.2023)	BVC 2023 execuție trim I (01.01 – 31.03.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim II (01.01 – 30.06.2023)	BVC 2023 execuție trim II (01.01 – 30.06.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim III (01.01 – 30.09.2023)	BVC 2023 execuție trim III (01.01 – 30.09.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim IV (01.01 – 31.12.2023)	BVC 2023 execuție trim IV (01.01 – 31.12.2023)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100	11	12	13 = 12/11*100
Cheltuieli totale, din care:	15.108.597	12.381.315	81.95	37.105.667	26.183.100	70.56	56.024238	41.328.553	73.77	74.212.385	60.393.354	81.38
Cheltuieli din exploatare	15.025.520	12.194.967	81.16	36.969.745	25.841.184	69.90	55.797.326	40.789.893	73.10	73.615.935	59.794.006	81.22
Cheltuieli financiare	83.077	186.348	224.31	135.922	341916	251.55	226.912	538.660	237.39	596.450.00	599.348	100.49

Creanțele restante în perioada 01.01.2023 - 31.12.2023 au înregistrat o creștere față de nivelul aprobat în BVC (H.G. 338/2023), respectiv de la 33.336.880 lei la 34.225.208 lei execuție.

INDICATORI	BVC 2023 aprobat trim I (01.01 – 31.03.2023)	BVC 2023 execuție trim I (01.01 – 31.03.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim II (01.01 – 30.06.2023)	BVC 2023 execuție trim II (01.01 – 30.06.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim III (01.01 – 30.09.2023)	BVC 2023 execuție trim III (01.01 – 30.09.2023)	%	BVC 2023 aprobat trim IV (01.01 – 31.12.2023)	BVC 2023 execuție trim IV (01.01 – 31.12.2023)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10 = 9/8*100	11	12	13 = 12/11*100
Creanțe restante (a+b+c) din care:	33.389.098	34.237.304	102.54	33.938.359	34.164.032	100.66	33.954.532	34.200.968	100.73	33.336.880	34.225.208	102.66
a) de la operatori cu capital integral/majoritar de stat		346.601			301.825			383.973			189.973	
b) de la operatori cu capital privat, din care:		33.154.127			33.116.116			33.203.523			33.205.717	
Beechcraft Berlin Aviation GmbH		32.750.956			32.844.684			32.918.798			32.918.799	
c) de la bugetul de stat		736.576			746.091			613.472			829.518	

Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.

În perioada 1 octombrie – 31 decembrie 2023, Direcția Securitate Aeronautică din cadrul AACR a organizat activitățile de control al calității în domeniul securității aviației civile, astfel:

- **4 activități de audit** la aeroporturi;
- **1 activitate de audit** la transportatori aerieni;
- **1 activitate de audit** la Furnizorul de servicii de navigație aeriană - ROMATSA;
- **15 activități de inspecție** la aeroporturi;
- **10 activități de inspecție** la agenți abilitați sau expeditori cunoscuți cargo;
- **3 activități de inspecție la furnizori de provizii de aeroport** sau furnizori abilitați de provizii de bord;
- **30 activități de testare de securitate;**
- **1 activitate de verificare la fața locului;**
- **3 activități de inspecție la centrele de pregătire certificate de AACR;**
- Certificări / recertificări ale operatorilor BAT SRI - 3 sesiuni de certificare/recertificare;
- Certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – 6 sesiuni de certificare a acestei categorii de personal;
- Certificări instructori de securitate – 7 sesiuni de certificare.

Execuția altor elemente de mandat

În trimestrul al patrulea al anului 2023 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat un număr de 32 de litigii aflate pe rolul instanțelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, de contracte și proiectele de acte normative/ reglementări/ avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

De asemenea, în această perioadă, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii 4 proiecte de acte normative în vederea aprobării.

În trimestrul IV al anului 2023 AACR a fost reprezentată în cadrul organismelor internaționale. Astfel, au fost aprobate 41 de mandate de reprezentare la diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

În cel de-al patrulea trimestru al anului 2023, delegatul AACR, în calitate de reprezentant al României în cadrul Consiliului OACI, a participat la lucrările sesiunii 229 a Consiliului OACI, unde a susținut interesele României și ale CERG (Grupul de Rotație Central European, prin care se asigură participarea, prin rotație, în cadrul Consiliului OACI și din care fac parte: România, Bulgaria, Polonia, Lituania, Grecia, Cipru, Cehia, Ungaria, Slovenia, Slovacia).

În luna decembrie 2023 a avut loc la Koln, ultima reuniune din acest an a Consiliului de Administrație al Agenției Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației, la care au participat și reprezentanții Autorității Aeronautice Civile Române. Cu acest prilej a fost decisă numirea unui nou director executiv în persoana domnului Florian Guillermet.

În cadrul reuniunii ECAC-DGCA/161, organizată de ECAC, pe data de 7 decembrie 2023, reprezentantul AACR a solicitat și a obținut acordul statelor membre pentru revizuirea termenilor de referință propuși de ECAC pentru membrii Comitetului de Coordonare. În consecință, reprezentanții statelor membre (România, sprijinită de Polonia) au solicitat Secretariatului să prezinte o propunere revizuită a acestora la următoarea reuniune (DGCA/162, 25 aprilie 2024), ținând cont de observațiile primite.

În perioada octombrie - decembrie 2023 AACR a continuat să răspundă tuturor petițiilor formulate în baza Ordonanței de Guvern nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, neexistând plângeri în instanța de contencios administrativ în legătură cu acestea.

Pe parcursul trimestrului IV al anului 2023 am primit în audiență un număr de 43 de persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Față de cele de mai sus vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în trimestrul IV al anului 2023.

Cu stimă,

(E-signed)

Director General

Nicolae STOICA