

## POLITICA DE RISCURI A AACR

La nivelul AACR **politica referitoare la managementul riscului** (declarația cu privire la intențiile și orientările generale ale unei organizații referitoare la managementul riscului) este prevăzută în procedura PI-QM-MRR - Managementul riscurilor, Ed. 2/2021 procedură care **reprezintă cadrul organizațional al managementului riscului, inclusiv planul/strategia adoptată pentru gestionarea riscurilor ce ar putea afecta capacitatea de atingere a obiectivelor AACR.**

Etapele prevăzute în procedura **PI-QM-MRR - Managementul riscurilor** sunt:

1. Identificare riscuri care afectează atingerea obiectivelor specifice asumate prin definirea parametrilor interni și externi care urmează să fie luați în considerare;
2. Analiza riscuri;
3. Evaluare riscuri în vederea ierarhizării lor și determinarea expunerii la risc (Combinăția dintre nivelul estimat al probabilității și nivelul estimat al impactului) care se realizează în scopul de a fundamenta decizia cu privire la prioritatea de stabilire a măsurilor de prevenire/control;
4. Adoptarea /Aprobarea matricii de toleranța la risc;
5. Tratarea riscurilor – **Opțiunile, soluțiile alese/strategia de management adoptată** (vezi Tabel 2 – PI-QM-MRR) privind tratarea riscului care trebuie să fie proporționale cu mărimea expunerii și care pot include strategiile următoare:
  - (i) Ignorare – în cazul riscurilor cu expunere scăzută;
  - (ii) Monitorizare – în cazul riscurilor cu impact semnificativ dar cu probabilitate mică de apariție;
  - (iii) Tratare riscuri – în cazul în care se identifică măsuri de control posibile pentru atenuare riscuri;
  - (iv) Transferare/externalizare sau evitare riscuri prin luarea deciziilor optime.
6. Monitorizarea implementării măsurilor de control.

Riscurile sunt actualizate la nivelul structurilor AACR ori de câte ori se impune acest lucru, dar obligatoriu anual, prin completarea modificărilor survenite în Registrul de riscuri.

Astfel în cadrul AACR sunt definite responsabilități clare cu privire la identificare riscuri, clasificare, evaluare riscuri, elaborarea și centralizarea registrelor de riscuri respectiv elaborarea/avizarea/aprobarea planul de implementare a măsurilor de control pentru riscurile semnificative:

1. Responsabilii cu riscurile desemnați vor colecta și elabora listele cu riscurile la nivelul structurilor;
2. Șefii de structuri vor evalua riscurile la nivelul structurii și vor transmite către ST -SCIM pentru centralizarea acestora;
3. ST-SCIM va întocmi prin centralizare, Registrul de riscuri semnificative;
4. Comisia SCIM va stabili clasa riscurile, va analiza Registrul de riscuri semnificative și va propune măsuri avizând Planul de implementare măsuri de control riscuri;
5. Directorul General aprobă Planul de implementare a măsurilor de control pentru riscurile semnificative respectiv Registrul de riscuri semnificative la nivelul AACR;
6. Șefii de structuri monitorizează modul de punere în practică a măsurilor stabilite în planurile aprobate

A se vedea Anexa 3.2. - Procedura Managementul riscurilor PI-QM-MRR aprobată la nivelul AACR.