

4608/ 12.02.2026

București

Transmis doar prin OneERP

Nicolae STOICA, Director General

Consiliul de Administrație al AACR

**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL
LA DATA DE 31.12.2025**

PREAMBUL

Prezentul raport trimestrial de activitate al directorului general este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.5 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit căroră:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare a Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările

ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat, precum și atingerea unor indicatori cheie de performanță în schimbul unei componente variabile a remunerației.

EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Abordarea sistemică a siguranței

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În perioada 01.10.2025 – 31.12.2025, în domeniul siguranței aviației civile, AACR a desfășurat activități de supraveghere continuă privind menținerea condițiilor de autorizare și certificare a navigabilității aeronavelor. De asemenea, au fost realizate inspecții și audituri pentru monitorizarea permanentă a stării de navigabilitate, supravegherea operațiunilor aeriene, a serviciilor de navigație aeriană, a managementului traficului aerian, precum și activități de supervizare a aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR am mai gestionat următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC);
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (*Safety Information Bulletins*) și ICAO (*Electronic Bulletins*);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

În ceea ce privește activitățile corelate cu implementarea și monitorizarea PNSAC, în trimestrul IV al anului 2025, a fost organizată ședința CNSig nr. 6 și au fost aprobate următoarele documente:

- Programul de instruire în domeniul PNSAC – document ce rezultă din aplicarea prevederilor O.M.T.I. nr. 695/2025, de modificare și completare a Ordinului nr. 1359/2022 privind PNSAC;
- Analiza comparativă PNSAC – actualizare 2025;
- Planificarea implementării PNSAC – actualizare 2025;
- Raportul privind nivelul de performanță stabilit prin Planul național de siguranță 2024-2026.

Pe parcursul celui de-al patrulea trimestru din 2025, au fost procesate 789 evenimente și au fost analizate un număr de 12 informări de siguranță. Toate informările au fost diseminate pe pagina de internet a AACR: <https://www.caa.ro/ro/pages/informări-de-siguranță>.

În decursul trimestrului IV al anului 2025 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR și nici nu mai există recomandări de siguranță deschise adresate AACR.

În intervalul aferent trimestrului IV al anului 2025, s-a efectuat analiza trimestrială privind riscul generat de prezența faunei pe aerodromuri și în zonele adiacente acestora. Rezultatele analizei au fost transmise Direcției Aerodromuri spre informare și dispunerea măsurilor care sunt considerate necesare în scopul minimizării riscului reprezentat de faună.

La sfârșitul anului 2025 pentru supervizarea siguranței zborului specialiștii AACR au efectuat un număr de 430 audituri și inspecții din 438 planificate pe total an.

Asigurarea unei forțe de muncă competitive

Evoluția numărului de personal al AACR

În cel de-al patrulea trimestru al anului 2025, au încetat trei contracte individuale de muncă (din care două pentru pensionare) și au fost încheiate 13 contracte individuale de muncă. Astfel, la finalul perioadei de referință numărul total de posturi ocupate în cadrul AACR era de 195 de salariați.

La sfârșitul trimestrului IV al anului 2025, Cheltuielile cu salariile realizate sunt în sumă de 38.311.868 lei față de nivelul de 49.498.215 lei estimat pentru aceeași perioadă în BVC al AACR, rezultând o economie de 5.186.347 lei.

Dezvoltarea și implementarea inovării

Autoritatea Aeronautică Civilă Română este o instituție care investește continuu în digitalizare și modernizare, consolidându-și rolul de partener de încredere pentru industria aviației și asigurând adaptarea rapidă la nevoile sale în continuă evoluție.

Anul 2025 a marcat utilizarea efectivă a soluției informatice dedicate activităților de supervizare a agenților aeronautici civili din domeniul serviciilor ATM/ANS, reprezentând un pas important în procesul de digitalizare și modernizare a activităților desfășurate de

Autoritatea Aeronautică Civilă Română. Punerea în funcțiune a acestei soluții a permis tranziția de la instrumente preponderent manuale către un cadru digital integrat de lucru. Utilizarea soluției informatice a contribuit la îmbunătățirea proceselor de planificare, desfășurare și documentare a activităților de audit și inspecție, prin creșterea gradului de structurare și trasabilitate a informațiilor, precum și prin facilitarea accesului la date relevante într-un format centralizat. De asemenea, a fost asigurată o mai bună gestionare a constatărilor și planurilor de măsuri corective, sprijinind o abordare coerentă și consecventă a activităților de supervizare.

În primul an de utilizare, soluția a fost aplicată și validată în cadrul activităților curente de supraveghere desfășurate în condiții operaționale reale, oferind o perspectivă clară asupra beneficiilor digitalizării proceselor de supraveghere. Experiența acumulată pe parcursul anului 2025 a evidențiat rolul acestei soluții ca instrument suport pentru activitatea instituțională, constituind o bază solidă pentru extinderea utilizării instrumentelor digitale în anii următori.

Utilizarea eficientă a resurselor

Programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în cel de-al patrulea trimestru al anului 2025 exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor de navigație aeriană și pentru activitatea de validare din zbor a procedurilor de zbor instrumental a fost de 123 ore și 32 minute, repartizate după cum urmează:

- contract cu RA ROMATSA: 110 ore și 17 minute de zbor;
- contract cu SMFA prin UM01836: 9 ore și 10 minute de zbor;
- alte contracte/ comenzi: 4 ore și 5 minute de zbor.

Având în vedere că volumul mare de comenzi și contracte de verificare/validare nu a putut fi acoperit de o singură aeronavă, în luna decembrie zborurile de verificare s-au efectuat atât cu aeronava deținută de AACR, cât și cu aeronava închiriată ENAV. Astfel, s-au înregistrat 20 ore și 05 minute de zbor cu aeronava ENAV și 22 ore și 35 minute de zbor cu aeronava YR-CAA.

În această perioadă, aeronava YR-CAA a beneficiat de lucrările periodice de întreținere programate. Întreținerea de linie și de bază a fost realizată de Compartimentul de Întreținere Tehnică, în conformitate cu autorizațiile Part 145 (nr. RO.145.0006) pentru întreținere de bază și Part CAMO (nr. RO.CAMO.0006) pentru managementul continuității navigabilității.

Pentru menținerea condițiilor impuse de cerințele Part CAMO și Part 145, au fost efectuate evaluările interne programate la organizația de întreținere de bază Part 145 și la organizația de management al continuității navigabilității Part CAMO din cadrul

Serviciul supraveghere și verificări din zbor, cu scopul îmbunătățirii continue a politicilor de siguranță și conformitate.

Din punct de vedere operațional, au fost realizate zborurile programate pentru verificarea în zbor a mijloacelor de navigație aeriană și pentru validarea în zbor a procedurilor de zbor instrumental.

Informațiile financiare

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2025 - 30.12.2025 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 11,70% în trimestrul IV 2025 comparativ cu trimestrul IV 2024 în principal datorită creșterii veniturilor din activități în domeniul: securității aviației civile, supravegherii menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecției și verificării din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificării personalului aeronautic precum și altor activități aeronautice (avize, autorizări). Evoluția acestora se prezintă astfel:

- mii lei -

INDICATORI	Realizat ian-dec 2024	Realizat ian-dec 2025	%
1	2	3	4=3/2*100
Venituri totale , din care:	88.189,04	98.504,05	111,70
producția vândută, din care:	88.457,43	94.548,45	104,14
Supervizarea spațiului aerian național și a operării serviciilor pentru navigația aeriană	9.926,58	7.573,02	76,29
Activități în domeniul securității aviației civile	17.872,95	19.986,89	111,83
Inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	13.306,69	12.597,07	94,67
Supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi	27.917,32	31.004,44	111,06
Certificare personal aeronautic	4.935,12	6.379,41	129,27
Alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	14.230,38	16.824,26	118,23
Venituri din alte activități	268,39	183,37	68,32

Situația disponibilităților la data de 31.12.2025

Explicații	30.06.2025				30.09.2025				31.12.2025			
	lei	valută			lei	valută			lei	valută		
		EUR	USD	GBP		EUR	USD	GBP		EUR	USD	GBP
conturi curente												
BCR Aviației cont curent	1.089.081,15	5.450,23	3.654,55		1.237.655,92	5.444,31	3.647,63		1.368.255,42	5.662,46	3.640,76	
BCR Aviație cont card euro		925,27				925,27				925,27		
Trezorerie	696.510,48				1.579.240,21				1.823.026,47			
CEC Bank - cont curent	28.314.388,04	126.695,94	27.733,71	5.567,16	30.849.340,26	172.732,08	102.955,37	3.565,07	36.934.317,38	124.937,28	54.577,96	3.565,07
CEC Bank - cont card	13.734,28				12.796,38				10.666,97			
Total	30.113.713,95	133.071,44	31.388,26	5.567,16	33.679.032,77	179.101,66	106.603	3.565,07	40.136.266,24	131.525,01	58.218,72	3.565,07

Veniturile totale realizate în trimestrul IV 2025 au fost de 98.504.047 lei, comparativ cu nivelul aprobat în trimestrul IV conform BVC 2025 (H.G. nr. 495/2025) de 93.383.636 lei, fiind înregistrată o depășire de 5,48%.

Situația veniturilor la 31.12.2025

- lei -

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim II (01.01- 30.06.2025)	BVC 2025 execuție trim II (01.01- 30.06.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim III (01.01- 30.09.2025)	BVC 2025 execuție trim III (01.01- 30.09.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim IV (01.01- 31.12.2025)	BVC 2025 execuție trim IV (01.01- 31.12.2025)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10=9/8*100	11	12	13=12/11*100
Venituri totale, din care:	17.412.353	18.584.059	106,73	40.912.324	43.617.077	106,61	68.580.556	72.160.459	105,22	93.383.636	98.504.047	105,48
Venituri din exploatare	16.958.872	18.146.315	107,00	39.941.322	41.994.545	105,14	66.950.690	70.079.927	104,67	91.132.881	95.820.258	105,14
Venituri financiare	453.481	437.744	96,53	971.002	1.622.532	167,10	1.629.866	2.080.532	127,65	2.250.755	2.683.789	119,24

Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale realizate în trimestrul IV 2025 au fost cu 12,66% mai mici față de nivelul aprobat conform BVC 2025 (H.G. nr. 495/2025), respectiv 76.006.967 lei realizat comparativ cu 87.023.281 lei nivel aprobat pentru trimestrul IV 2025.

- lei -

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim II (01.01- 30.06.2025)	BVC 2025 execuție trim II (01.01- 30.06.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim III (01.01- 30.09.2025)	BVC 2025 execuție trim III (01.01- 30.09.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim IV (01.01- 31.12.2025)	BVC 2025 execuție trim III (01.01- 31.12.2025)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7= 6/5*100	8	9	10= 9/8*100	11	12	13= 12/11*100
Cheltuieli totale, din care:	17.013.619	16.846.924	99,02	36.878.434	36.658.864	99,40	57.982.479	57.428.540	99,04	87.023.281	76.006.967	87,34
Cheltuieli din exploatare	16.931.494	16.841.445	99,47	36.758.354	36.617.965	96,62	57.825.793	57.314.028	99,11	86.814.801	75.877.360	87,40
Cheltuieli financiare	82.125	5.479	6,67	120.080	40.899	34,06	156.686	114.512	73,08	208.480	129.607	62,17

Creanțele restante realizate în trimestrul IV al acestui an au fost de 34.337.041 lei comparativ cu nivelul aprobat conform BVC 2025 (H.G. nr. 495/2025) de 34.050.000 lei.

- lei -

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim II (01.01 – 31.06.2025)	BVC 2025 execuție trim II (01.01 – 31.06.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim III (01.01 – 31.09.2025)	BVC 2025 execuție trim III (01.01 – 31.09.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim III (01.01 – 31.12.2025)	BVC 2025 execuție trim III (01.01 – 31.12.2025)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100	8	9	10= 9/8*100	11	12	13= 12/11*100
Creanțe restante (a+b+c) , din care:	34.220.000	34.094.100	99,63	34.224.000	34.950.109,04	102,12	34.223.000	34.712.021,78	101,43	34.050.000	34.337.041,40	100,84
a) de la operatori cu capital integral/ majoritar de stat	200.000	343.106		250.000	318.075,49		250.000	323.685,62		250.000	277.998,75	
b) de la operatori cu capital privat, din care:	33.067.030	33.556.712		32.954.530	34.342.286,17		33.020.710	33.972.032,78		33.086.880	33.844.323,27	
Beechcraft Berlin Aviation GmbH	33.000.000	32.935.342		32.500.000	33.601.050,07		32.650.000	33.623.549,09		33.000.000	33.738.691,56	
c) de la bugetul de stat	952.970	194.282		1.019.470	289.747,38		952.290	416.303,38		713.120	214.719,38	

Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.

În perioada 1 octombrie – 31 decembrie 2025, controlul calității în domeniul securității aviației civile s-a efectuat de către AACR prin Structura Securitate Aeronautică, careia i se conferă puterile necesare pentru coordonarea aplicării în România a standardelor de bază comune stabilite de Regulamentul (CE) nr. 300/2008 și monitorizarea conformității cu actele de punere în aplicare a standardelor de bază comune și cu Programul național de securitate aeronautică (PNSA), inclusiv atribuirea de a constata deficiențe și de a aplica măsuri sancționatorii prin auditorii de securitate a aviației civile. În acest context, Structura Securitate Aeronautică asigură organizarea, desfășurarea și încheierea activităților de monitorizare a conformității efectuate pe plan național, conform metodologiei stabilite.

Toate activitățile de monitorizare a conformității s-au efectuat de către Structura Securitate Aeronautică cu respectarea Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și al actelor sale de punere în aplicare și/sau a PNCC-SECA și s-au constituit din: audituri, inspecții și teste. În acest sens, pe baza planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în securitatea aviației civile, în perioada 1 octombrie – 31 decembrie 2025, Structura Securitate Aeronautică a organizat un număr de **164 activități de control al calității** în domeniul securității aviației civile.

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, persoanele care efectuează controlul de securitate trebuie supuse unui proces de certificare din partea autorității competente în securitatea aviației civile – AACR.

De asemenea, aceste categorii de personal trebuie recertificate de autoritatea competentă la un interval care nu poate depăși trei ani. În ceea ce privește personalul care efectuează activități de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport Regulamentul (UE) 2015/1998 prevede o certificare din partea autorității competente și o recertificare la intervale care să nu depășească 5 ani.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Structura Securitate Aeronautică, a efectuat în perioada 1 octombrie – 31 decembrie 2025 următoarele activități:

- certificări/recertificări ale operatorilor de securitate – 7 sesiuni;
- certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – 6 sesiuni;
- certificare instructori – 1 sesiune.

Execuția altor elemente de mandat

În cel de-al patrulea trimestru al anului 2025 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat litigiile aflate pe rolul instanțelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, și proiectele de acte normative/ reglementări/ avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

În perioada menționată, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, spre aprobare, două proiecte de acte normative, respectiv: proiectul de ordin pentru aprobarea Planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în domeniul securității aviației civile în anul 2026 și proiectul de modificare a Anexei la Ordinul nr. 1909/2025 prin care a fost aprobată Reglementarea aeronautică civilă română RACR-LPN5 "Licențierea unor categorii de personal aeronautic civil navigant" ediția a 4/2025.

În trimestrul IV al anului 2025 AACR a fost reprezentată în cadrul organismelor internaționale, în acest sens aprobându-se un număr de 38 de mandate de participare la diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

Pe data de 04 decembrie 2025 a avut loc Reuniunea 165 a Directorilor generali ai aviației civile din statele membre ECAC, organizată de ECAC, la Belgrad în Serbia. În cadrul acestei reuniuni, au fost discutate subiecte de interes la nivel regional:

- rezultatele Președinției Daneze a Consiliului Uniunii Europene în cea de a doua jumătate de anului 2025 și prioritățile Președinției Ciprului pentru primul semestru al anului 2026;
- alegeri pentru Comitetul de Coordonare – În urma nominalizării pe care am făcut-o, directorii generali l-au ales pe domnul Julian Rotter (DGCA Polonia) ca nou membru al Comitetului de coordonare.
- pregătirea pentru cea de a 7-a Conferință de Transport Aerian OACI, care va avea loc în perioada 16.11.2026-20.11.2026 - Directorii generali au discutat prioritățile europene și au convenit că formatul și domeniul de aplicare al Conferinței ar trebui clarificate în continuare de către OACI. Aceștia au subliniat că domeniul de aplicare ar trebui să fie mai concentrat și că anumite subiecte, cum ar fi impozitarea, nu ar trebui incluse în program.

În data de 08 decembrie 2025, a avut loc reuniunea International Aviation Forum (IAF), organizată la Atena în Grecia. IAF este un forum al organizațiilor de top din toate sectoarele comunității aviatice, care stabilesc o legătură directă de comunicare între ele pentru a face schimb de idei, în vederea unei colaborări eficiente la provocările cu care se confruntă industria aviației la nivel global.

În cadrul reuniunii, am semnat Declarația "Aviația pentru toți", inițiativă susținută în prezent de 60 de organizații din întreaga lume. Printre angajamentele asumate se numără: reducerea emisiilor pentru a atinge obiectivul „net zero”, creșterea conectivității globale, îmbunătățirea experienței pasagerilor, digitalizare și soluții tehnologice integrate, promovarea unui mediu de lucru divers și incluziv, consolidarea siguranței și securității în aviație.

În perioada 09 -10 decembrie 2025, a avut loc, la Köln în Germania, reuniunea Consiliului de Administrație (Management Board - MB) al Agenției Uniunii Europene pentru

Siguranța Aviației (EASA MB 2025-02). În cadrul acestei reuniuni s-a discutat despre:

- Cooperarea EASA – EUROCONTROL. Directorul general EUROCONTROL a prezentat informații despre actualizarea Strategiei Traietoria 2030, care vizează livrarea resurselor umane și financiare, în funcție de nevoile statelor membre, a părților interesate și a partenerilor instituționali și internaționali.

De asemenea, s-au prezentat informații actualizate ale parteneriatului EASA-EUROCONTROL. Rezultate concrete deja livrate includ activități de reglementare și standardizare pentru echipamentele ATM/ANS, dezvoltarea capacităților de inteligență în domeniul securității cibernetice și implicarea părților interesate, îmbunătățirea siguranței și performanței U-space, monitorizarea implementării PBN (Performance-Based Navigation) și a regulamentului UE privind PBN, precum și consolidarea cooperării internaționale și cu OACI.

- În cadrul unei sesiuni închise s-au desfășurat alegeri pentru poziția de președinte al MB și cea de președinte a PAR-AG (Performance Assessment Review – Advisory Group). Pentru poziția de președinte al MB a fost un singur candidat, doamna Ana Vieira de Mata, președinta Autorității Aviației Civile din Portugalia, care a fost aleasă în unanimitate. Pentru poziția de președinte al PAR-AG a fost votat în unanimitate unicul candidat, din Olanda.

Pe parcursul trimestrului IV al anului 2025 am primit în audiență un număr de 27 persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Având în vedere aspectele prezentate, vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în cadrul AACR pe parcursul trimestrului al IV-lea al anului 2025.

Cu stimă,

(E-signed)

Director General

Nicolae STOICA