

26476/ 12.08.2025

București

Transmis doar prin OneERP

Nicolae STOICA, Director General

Consiliul de Administrație al AACR

**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL
LA DATA DE 30.06.2025**

PREAMBUL

Prezentul raport trimestrial de activitate al directorului general este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.5 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit căroră:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare a Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările

ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat, precum și atingerea unor indicatori cheie de performanță în schimbul unei componente variabile a remunerației.

EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Abordarea sistemică a siguranței

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În perioada 01.04.2025 – 30.06.2025, în domeniul siguranței aviației civile, AACR a desfășurat activități de supraveghere continuă privind menținerea condițiilor de autorizare și certificare a navigabilității aeronavelor. De asemenea, au fost realizate inspecții și audituri pentru monitorizarea permanentă a stării de navigabilitate, supravegherea operațiunilor aeriene, a serviciilor de navigație aeriană, a managementului traficului aerian, precum și activități de supervizare a aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR am mai gestionat următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC);
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (*Safety Information Bulletins*) și ICAO (*Electronic Bulletins*);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

În ceea ce privește activitățile corelate cu implementarea și monitorizarea PNSAC, în trimestrul II al anului 2025, acestea au constat în:

- Publicarea în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.662/16.06.2025 a OMT nr. 695/2025 pentru modificarea anexei la Ordinul viceprim-ministrului, ministrul transporturilor și infrastructurii nr. 1.359/2022 privind aprobarea Programului național de siguranță în aviația civilă;

- Aprobarea Planului național de siguranță 2025-2027;
- Actualizarea și adoptarea Regulamentului de funcționarea CNSig în cadrul ședinței on-line din 20 iunie 2025.

Pe parcursul celui de-al doilea trimestru din 2025 au fost procesate un număr de 909 evenimente și au fost analizate un număr de 12 informări de siguranță. Toate informările au fost diseminate pe pagina de internet a AACR: <https://www.caa.ro/ro/pages/informări-de-siguranță>.

În decursul trimestrului II al anului 2025 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR și nici nu mai există recomandări de siguranță deschise adresate AACR.

În intervalul aferent trimestrului II al anului 2025, am realizat analiza trimestrială privind riscul generat de prezența faunei pe aerodromuri și în zonele adiacente acestora. Rezultatele analizei au fost transmise Direcției Aerodromuri spre informare și dispunerea măsurilor care sunt considerate necesare în scopul minimizării riscului reprezentat de animalele sălbatice.

De asemenea, în perioada aprilie–iunie 2025 a avut loc auditul de recertificare al AACR pentru Standardul SR EN ISO 9001:2015 în urma căruia s-a eliberat Certificatul nr. 536 C din 01.05.2025 pentru domeniul de activitate „*Supervizarea siguranței zborului în aviația civilă precum și îndeplinirea rolului de autoritate competentă privind controlul calității în domeniul securității aviației civile*”.

În perioada de referință pentru supervizarea siguranței zborului specialiștii AACR au efectuat un număr de 209 audituri și inspecții din 438 planificate pe total an.

Asigurarea unei forțe de muncă competitive

Evoluția numărului de personal al AACR

În cel de-al doilea trimestru al anului 2025, au încetat patru contracte individuale de muncă și au fost încheiate 3 contracte individuale de muncă. Astfel, la finalul perioadei de referință numărul total de posturi ocupate în cadrul AACR era de 189 de salariați.

La sfârșitul trimestrului II al anului 2025, Cheltuielile cu salariile realizate sunt în sumă de 19.150.655 lei față de nivelul de 19.226.123 lei estimat pentru aceeași perioadă în BVC al AACR, rezultând o economie de 75.468 lei.

Dezvoltarea și implementarea inovării

În cel de-al doilea trimestru al anului 2025, Autoritatea Aeronautică Civilă Română (AACR) a continuat demersurile de digitalizare a procesului de emitere a avizelor simple, acestea putând fi generate în mod automat și la Oradea.

Am făcut un pas important în modernizarea administrației publice prin lansarea sistemului automat de emitere a Avizului Simplu, realizat în colaborare cu Primăria Oradea. Pentru imobilele din zonele incluse în proiectul pilot, avizul emis de AACR este generat automat

pe baza Certificatului de Urbanism Digital, fără a mai fi nevoie de alte demersuri din partea solicitantului. Documentul este livrat în doar câteva minute de la efectuarea plății, cu condiția ca datele să fie validate corect în sistem.

Această realizare ne plasează printre entitățile publice care sprijină activ transformarea digitală a serviciilor către cetățeni, contribuind astfel la reducerea birocrăției și la creșterea eficienței administrative.

Subliniez că acest proiect face parte dintr-o strategie mai amplă de modernizare a proceselor administrative și de sprijinire a comunităților locale prin utilizarea tehnologiei.

Utilizarea eficientă a resurselor

Programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în cel de-al doilea trimestru al anului 2025 exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor de navigație aeriană și pentru activitatea de validare din zbor a procedurilor de zbor instrumental a fost de 192 ore și 10 minute, repartizate după cum urmează:

- contract cu RA ROMATSA: 154 ore și 45 minute de zbor;
- alte contracte/ comenzi: 37 ore și 25 minute de zbor.

Astfel, suplimentar față de programul de verificare periodică și supraveghere din zbor a mijloacelor de navigație aeriană, în baza comenzilor primite, a fost efectuată validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental proiectate pentru aeroporturile Arad, Baia Mare și Timișoara.

În această perioadă s-au efectuat lucrările periodice de întreținere programate la aeronava YR-CAA.

Întreținerea aeronavei YR-CAA la linie și de bază a fost efectuată de Compartimentul de Întreținere Tehnică în conformitate cu autorizările deținute (Part 145, nr. referință autorizare RO.145.0006, ca organizație de întreținere de bază și Part CAMO, nr. referință autorizare RO.CAMO.0006, ca organizație de management al continuității navigabilității).

În vederea menținerii condițiilor de autorizare impuse de cerințele aplicabile Part CAMO și Part 145, au fost realizate evaluările interne programate la organizația de întreținere de bază Part 145 și la organizația de management al continuității navigabilității Part CAMO care funcționează în cadrul SSVZ, în vederea îmbunătățirii continue a politicilor de siguranță și de conformare.

Din punct de vedere operațional, s-au realizat zborurile programate pentru verificarea din zbor a mijloacelor de navigație aeriană și pentru validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental.

Informațiile financiare

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2025 - 30.06.2025 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 10,15% în trimestrul II 2025 comparativ cu trimestrul II 2024 în principal datorită creșterii veniturilor din activități în domeniul: securității aviației civile, supravegherii menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecției și verificării din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificării personalului aeronautic precum și altor activități aeronautice (avize, autorizări). Evoluția acestora se prezintă astfel:

- mii lei -

INDICATORI	Realizat ian-iunie 2024	Realizat ian-iunie 2025	%
1	2	3	4=3/2*100
Venituri totale , din care:	39.595,31	43.617,08	110,15
producția vândută, din care:	38.511,80	41.663,72	108,18
Supervizarea spațiului aerian național și a operării serviciilor pentru navigatia aeriană	4.963,29	3.786,51	76,29
Activități în domeniul securității aviației civile	8.209,80	9.000,96	109,64
Inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	5.770,64	6.230,81	107,98
Supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi	10.322,44	11.535,99	111,76
Certificare personal aeronautic	2.299,06	3.223,92	140,23
Alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	6.875,72	7.796,76	113,40
Venituri din alte activități	70,85	88,77	125,29

Situația disponibilităților la începutul anului 2025 și la data de 30.06.2025

Explicații	31.12.2024				30.06.2025			
	lei	valută			lei	valută		
		EUR	USD	GBP		EUR	USD	GBP
conturi curente								
BCR Aviației cont curent	829.138,45	5.344,73	3.667,71		1.089.081,15	5.450,23	3.654,55	
BCR Aviație cont card euro		925,27				925,27		
Trezorerie	69.485,43				696.510,48			
CEC Bank - cont curent	37.515.881,32	294.781,53	7.567,01	3.205,42	28.314.388,04	126.695,94	27.733,71	5.567,16
CEC Bank - cont card	4.361,40				13.734,28			
Total	38.418.866,60	301.051,53	11.234,72	3.205,42	30.113.713,95	133.071,44	31.388,26	5.567,16

Veniturile totale realizate în trimestrul II 2025 au fost de 43.617.077 lei, comparativ cu nivelul aprobat conform BVC 2025 (H.G. nr. 495/2025) în trimestrul II de 40.912.324 lei, fiind înregistrată o depășire de 6,61%.

- lei -

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim II (01.01- 30.06.2025)	BVC 2025 execuție trim II (01.01- 30.06.2025)	%
1	2	3	4 = 3/2*100	5	6	7 = 6/5*100
Venituri totale, din care:	17.412.353	18.584.059	106,73	40.912.324	43.617.077	106,61
Venituri din exploatare	16.958.872	18.146.315	107,00	39.941.322	41.994.545	105,14
Venituri financiare	453.481	437.744	96,53	971.002	1.622.532	167,10

Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale realizate în trimestrul II 2025 au fost cu 0,60% mai mici față de nivelul aprobat conform BVC 2025 (H.G. nr. 495/2025), respectiv 36.658.864 lei realizat comparativ cu 36.878.434 lei nivel aprobat pentru trimestrul II 2025.

- lei -

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim II (01.01- 30.06.2025)	BVC 2025 execuție trim II (01.01- 30.06.2025)	%
1	2	3	$4 = 3/2 \cdot 100$	5	6	$7 = 6/5 \cdot 100$
Cheltuieli totale, din care:	17.013.619	16.846.924	99,02	36.878.434	36.658.864	99,40
Cheltuieli din exploatare	16.931.494	16.841.445	99,47	36.758.354	36.617.965	96,62
Cheltuieli financiare	82.125	5.479	6,67	120.080	40.899	34,06

Creanțele restante realizate în trimestrul II al acestui an au fost de 34.950.109,04 lei comparativ cu nivelul aprobat conform BVC 2025 (H.G. nr. 495/2025) de 34.224.000 lei.

- lei -

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%	BVC 2025 aprobat trim II (01.01 – 31.06.2025)	BVC 2025 execuție trim II (01.01 – 31.06.2025)	%
1	2	3	$4 = 3/2 \cdot 100$	5	6	$7 = 6/5 \cdot 100$
Creanțe restante (a+b+c) , din care:	34.220.000	34.094.100	99,63	34.224.000	34.950.109,04	102,12
a) de la operatori cu capital integral/ majoritar de stat	200.000	343.106		250.000	318.075,49	
b) de la operatori cu capital privat, din care:	33.067.030	33.556.712		32.954.530	34.342.286,17	
Beechcraft Berlin Aviation GmbH	33.000.000	32.935.342		32.500.000	33.601.050,07	
c) de la bugetul de stat	952.970	194.282		1.019.470	289.747,38	

Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.

În perioada 1 aprilie – 30 iunie 2025, controlul calității în domeniul securității aviației civile s-a efectuat de către AACR prin Structura Securitate Aeronautică, căreia i se conferă puterile necesare pentru coordonarea aplicării în România a standardelor de bază comune stabilite de Regulamentul (CE) nr. 300/2008 și monitorizarea conformității cu actele de punere în aplicare a standardelor de bază comune și cu Programul național de securitate aeronautică (PNSA), inclusiv atribuirea de a constata deficiențe și de a aplica măsuri sancționatorii prin auditorii de securitate a aviației civile. În acest context, Structura Securitate Aeronautică asigură organizarea, desfășurarea și încheierea activităților de monitorizare a conformității efectuate pe plan național, conform metodologiei stabilite.

Toate activitățile de monitorizare a conformității s-au efectuat de către Structura Securitate Aeronautică cu respectarea Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și al actelor sale de punere în aplicare și/sau a PNCC-SECA și s-au constituit din: audituri, inspecții și teste. În acest sens, pe baza planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în securitatea aviației civile, în perioada 1 aprilie – 30 iunie 2025, Structura Securitate Aeronautică a organizat un număr de **75 activități de control al calității** în domeniul securității aviației civile, astfel:

- Inspecții de securitate: 43
- Teste de securitate: 32

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, persoanele care efectuează controlul de securitate trebuie supuse unui proces de certificare din partea autorității competente în securitatea aviației civile – AACR.

De asemenea, aceste categorii de personal trebuie recertificate de autoritatea competentă la un interval care nu poate depăși trei ani. În ceea ce privește personalul care efectuează activități de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport Regulamentul (UE) 2015/1998 prevede o certificare din partea autorității competente și o recertificare la intervale care să nu depășească 5 ani.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Structura Securitate Aeronautică, a efectuat în perioada 1 aprilie – 30 iunie 2025 următoarele activități:

- certificări/recertificări ale operatorilor de securitate – 5 sesiuni;
- certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – 3 sesiuni;
- certificări instructori – 1 sesiune.

Execuția altor elemente de mandat

În cel de-al doilea trimestru al anului 2025 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat litigiile aflate pe rolul instanțelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, de contracte și proiectele de acte normative/ reglementări/ avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

În perioada menționată, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, spre aprobare, două proiecte de acte normative, respectiv: Proiectul de act normativ privind programul național de management al acțiunilor de răspuns la acte de intervenție ilicită și Proiectul de ordin pentru modificarea Ordinului ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 271/2022 privind aprobarea Reglementării aeronautice civile române RACR-LMET «Licența de meteorolog aeronautic».

În trimestrul al II-lea al anului 2025, AACR a fost reprezentată în cadrul mai multor organisme internaționale, fiind aprobate un număr de 40 de mandate de participare la reuniuni, conferințe și alte evenimente relevante pentru domeniul nostru de activitate.

În perioada 28–30 mai 2025, am condus delegația AACR care a participat, la Cracovia (Polonia), la reuniunile ECAC DGCA/163 și la conferința „Aviation Summit – Towards

safe, clean and competitive European Aviation”, organizată de ECAC împreună cu Președinția Poloneză a Consiliului UE. În cadrul acestor reuniuni, am discutat despre situația aviației civile din Polonia și despre sprijinul acordat de statele membre ECAC pentru candidatura acesteia la un loc în Consiliul OACI, începând din octombrie 2025. Reamintesc că Polonia este membră a CERG, alături de România, și că va prelua de la țara noastră președinția grupului de rotație pe perioada mandatului său în Consiliul OACI. În cadrul reuniunii ECAC DGCA/163, directorii generali au salutat rezultatele Conferinței Diplomatice desfășurate în perioada 20–22 mai 2025, subliniind compromisul obținut de statele membre în interesul pe termen lung al organizației. Am luat act de Convenția privind Biroul Conferinței Europene a Aviației Civile și de Actul Final, semnat de 27 de state membre ECAC.

Deoarece România nu a putut participa la lucrările Conferinței Diplomatice din motive obiective, am solicitat clarificări privind modul de funcționare al Biroului ECAC, având în vedere că nu toate statele membre vor semna, ratifica sau adera la Convenție. Secretarul executiv a precizat că Biroul nu va avea atribuții în domeniul aviației și nu va interveni în aspectele tehnice ale ECAC. Totodată, doamna Reverdy urmează să prezinte lista problemelor ce trebuie soluționate pentru a asigura tranziția de la situația actuală la noua formă prevăzută de Convenție.

Pe parcursul trimestrului II al anului 2025 am primit în audiență un număr de 104 persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Având în vedere aspectele prezentate, vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în cadrul AACR pe parcursul trimestrului al II-lea al anului 2025.

Cu stimă,

(E-signed)

Director General

Nicolae STOICA