

16212/ 20.05.2025

București

Transmis doar prin OneERP

Nicolae STOICA, Director General
Consiliul de Administrație al AACR

**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL
LA DATA DE 31.03.2025**

PREAMBUL

Prezentul raport trimestrial de activitate al directorului general este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.3 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit căroră:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările

ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat, precum și atingerea unor indicatori cheie de performanță în schimbul unei componente variabile a remunerației.

EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Abordarea sistemică a siguranței

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În perioada 01.01.2025 – 31.03.2025, în domeniul siguranței aviației civile, AACR a desfășurat activități de supraveghere continuă privind menținerea condițiilor de autorizare și certificare a navigabilității aeronavelor. De asemenea, au fost realizate inspecții și audituri pentru monitorizarea permanentă a stării de navigabilitate, supravegherea operațiunilor aeriene, a serviciilor de navigație aeriană, a managementului traficului aerian, precum și activități de supervizare a aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR au mai fost gestionate următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC);
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (*Safety Information Bulletins*) și ICAO (*Electronic Bulletins*);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță adresate AACR, emise de AIAS ca urmare a investigării accidentelor și incidentelor grave;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

În ceea ce privește activitățile corelate cu implementarea și monitorizarea PNSAC, în trimestrul I al anului 2025, acestea au constatat în:

- Elaborarea Raportului privind nivelul de performanță stabilit (LSPA) prin Planul Național de Siguranță 2023-2025;

- Elaborarea proiectului de Ordin al ministrului transporturilor și infrastructurii pentru aprobarea modificării Ordinului nr. 1359/2022 privind Programul Național de Siguranță în Aviația Civilă;
- Elaborarea Planului național de siguranță 2025-2027;

Aceste documente au fost supuse avizării Comitetului Național de Siguranță, care s-a întrunit în data de 25 martie 2025.

În plus, în trimestrul I al anului 2025 au fost procesate un număr de 565 de evenimente. În decursul trimestrului I al anului 2025 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR și nici nu mai există recomandări de siguranță deschise adresate AACR.

În perioada de referință au fost analizate un număr de 9 informări de siguranță. Toate informațiile au fost diseminate pe pagina de internet a AACR: <https://www.caa.ro/ro/pages/informări-de-siguranță>.

În ceea ce privește evaluările de risc generate de prezența faunei pe aerodromuri, în decursul trimestrului I al anului 2025 s-a efectuat o analiză trimestrială, și o analiză anuală privind riscul generat de prezența vieții sălbatice pe aerodromuri și în vecinătatea acestora. Rezultatele analizelor efectuate au fost transmise Direcției Aerodromuri spre informare și dispunerea măsurilor care sunt considerate necesare în scopul minimizării riscului reprezentat de animalele sălbatice.

În perioada de referință pentru supervizarea siguranței zborului specialiștii AACR au efectuat un număr de 83 audituri și inspecții din 445 planificate pe total an.

Asigurarea unei forțe de muncă competitive

Evoluția numărului de personal al AACR

În primul trimestru al anului 2025, au încetat două contracte individuale de muncă și au fost încheiate 7 contracte individuale de muncă. Astfel, la finalul perioadei de referință numărul total de posturi ocupate în cadrul AACR era de 190 de salariați.

La sfârșitul trimestrului I al anului 2025 Cheltuielile cu salariile propuse în Proiectul de BVC pentru perioada 01.01.2025 – 31.03.2025 sunt în cuantum de 8.996.453 lei, iar cheltuielile cu salariile realizate în perioada 01.01.2025 – 31.03.2025 sunt în cuantum de 8.569.824 lei.

Dezvoltarea și implementarea inovării

În primul trimestru al anului 2025, Autoritatea Aeronautică Civilă Română (AACR) a continuat implementarea noului sistem integrat financiar-contabil (ERP), cu scopul de a crește eficiența operațională și de a moderniza procesele de gestionare a datelor provenite din multiple departamente: contabilitate, facturare, resurse umane, contracte și administrativ.

O parte semnificativă a activităților din această etapă a vizat migrarea datelor din aplicațiile utilizate anterior și integrarea informațiilor dispersate în fișiere separate, folosite

pentru diverse raportări. Aceste acțiuni au creat premisele automatizării operațiunilor și reducerii redundanțelor în procesarea datelor.

Principalele beneficii generate de implementarea ERP sunt:

- Optimizarea fluxurilor de informații între departamente, prin eliminarea blocajelor în transferul de date;
- Acces rapid la informații în timp real, facilitând decizii rapide și bine fundamentate;
- Economisirea de timp și resurse umane prin automatizarea proceselor și introducerea unică a datelor;
- Reducerea riscurilor de eroare asociate transcrierii manuale;
- Centralizarea tuturor datelor într-o singură bază, accesibilă utilizatorilor conform drepturilor alocate.

În același interval, AACR a început și utilizarea activă a sistemului ERP, implementând următoarele funcționalități principale:

- **Gestiunea stocurilor**, cu posibilitatea generării de rapoarte în timp real privind nivelul minim al stocurilor, costuri și prețuri de achiziție;
- **Recepționarea comenzilor de achiziție** și distribuirea acestora în locațiile corespunzătoare din depozit, în special pentru piese de schimb și materiale consumabile aferente aeronavelor;
- **Monitorizarea vânzărilor**, inclusiv generarea de rapoarte detaliate pe categorii de clienți, perioade sau puncte tarifare, pentru o urmărire în timp real;
- **Integrarea automată a facturilor** emise prin platforme online și a încasărilor aferente;
- **Gestionarea fluxurilor financiare**, monitorizarea încasărilor și plăților, controlul cash-flow-ului, precum și urmărirea creanțelor și a obligațiilor restante către furnizori;
- **Administrarea resurselor umane**, inclusiv gestionarea salariilor, concediilor, evaluarea performanței angajaților, programele de formare profesională și emiterea automată a adeverințelor solicitate;
- **Generarea automată a declarațiilor fiscale și rapoartelor financiare**, pentru evaluarea performanței economice și sprijinirea procesului decizional strategic.

Această implementare marchează un progres important în digitalizarea și modernizarea activităților instituției.

Utilizarea eficientă a resurselor

Programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în primul trimestru al anului 2025 exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor de navigație aeriană și pentru activitatea de validare din zbor a procedurilor de zbor instrumental a fost de 170 ore și 32 minute, repartizate după cum urmează:

- contract cu RA ROMATSA: 164 ore și 37 minute de zbor;

- alte contracte/ comenzi: 5 ore și 55 minute de zbor.

Astfel, suplimentar față de programul de verificare periodică și supraveghere din zbor a mijloacelor de navigație aeriană, în baza comenzilor primite, a fost efectuată validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental proiectate pentru aeroporturile Sibiu și Tulcea.

În luna ianuarie a acestui an, în urma unui eveniment de tip *bird-strike*, aeronava de verificări din zbor a fost imobilizată pentru o perioadă de 32 zile până la finalizarea lucrărilor de remediere a defectelor provocate, lucrări care au fost efectuate de personalul Compartimentului de Întreținere Tehnică din cadrul Serviciului Supraveghere și Verificări din Zbor (în baza autorizării Part 145 nr. RO.145.0006) în hangarul Romaero. În această perioadă, când s-au efectuat lucrările periodice de întreținere programate la aeronava YR-CAA, misiunile de verificări din zbor programate au fost efectuate cu o aeronavă închiriată de la ENAV în baza acordului cadru încheiat pentru astfel de situații. Astfel, s-au efectuat cu aeronava ENAV un număr de 58 ore și 50 minute de zbor și cu aeronava YR-CAA un număr de 111 ore și 42 minute de zbor.

Pentru daunele provocate de evenimentul *bird-strike*, a fost deschis un dosar de daună la asiguratorul aeronavei YR-CAA, urmând ca acesta să fie soluționat după finalizarea lucrărilor de întreținere și transmiterii documentelor către asigurator.

În vederea menținerii condițiilor de autorizare impuse de cerințele aplicabile Part CAMO și Part 145, au fost realizate evaluările interne programate la organizația de întreținere de bază Part 145 și la organizația de management al continuității navigabilității Part CAMO care funcționează în cadrul Serviciului Supraveghere și Verificări din Zbor, în vederea îmbunătățirii continue ale politicilor de siguranță și de conformare.

Din punct de vedere operațional, s-au realizat zborurile programate pentru verificarea din zbor a mijloacelor de navigație aeriană și validarea din zbor a procedurilor de zbor instrumental.

Informațiile financiare

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2025 - 31.03.2025 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 2,33 % în trimestrul I al anului 2025 comparativ cu trimestrul I al anului 2024 în principal datorită creșterii veniturilor din activități în domeniul

securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi și altor activități aeronautice (avize, autorizări).

Situația disponibilităților la începutul anului 2025 și la data de 31.03.2025

Explicații	31.12.2024				31.03.2025			
	lei	valută			lei	valută		
		EUR	USD	GBP		EUR	USD	GBP
conturi curente								
BCR Aviației cont curent	829,138.45	5,344.73	3,667.71		948,881.63	5,456.22	3,661.36	
BCR Aviație cont card euro		925.27				925.27		
Trezorerie	69,485.43				187,763.87			
CEC Bank - cont curent	37,515,881.32	294,781.53	7,567.01	3,205.42	33,419,690.07	183,637.33	16,208.26	1,323.12
CEC Bank - cont card	4,361.40							
Total	38,418,866.60	301,051.53	11,234.72	3,205.42	34,556,335.57	190,018.82	19,869.62	1,323.12

Evoluția acestora se prezintă astfel:

- lei-

INDICATORI	Realizat ian-martie 2024	Realizat ian-martie 2025	%
1	2	3	4=3/2*100
Venituri totale , din care:	18.104.839	18.525.984	102,33
producția vândută, din care:	17.555.107	17.987.963	102,47
Supervizarea spațiului aerian național și a operării serviciilor pentru navigația aeriană	2.481.644	1.893.254	76,29
Activități în domeniul securității aviației civile	3.654.649	3.948.132	108,03
Inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	3.264.511	2.914.903	89,29
Supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi	3.420.211	3.962.289	115,85
Certificare personal aeronautic	1.101.151	1.511.019	137,22
Alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	3.589.387	3.758.366	104,71

Veniturile totale realizate în trimestrul I al anului 2025 au fost de 18.525.984 lei, comparativ cu nivelul estimat la întocmirea BVC 2025 în trimestrul I, de 17.412.353 lei respectiv o creștere de 6,40%:

- lei -

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%
1	2	3	4 = 3/2*100
Venituri totale, din care:	17.412.353	18.525.984	106,40
Venituri din exploatare	16.958.872	18.088.240	106,66
Venituri financiare	453.481	437.744	96,53

Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale realizate în trimestrul I al anului 2025 au fost de 16.417.473 lei comparativ cu nivelul estimat la întocmirea BVC 2025 în trimestrul I, de 17.013.619 lei respectiv o scădere de 3,55 %.

- lei -

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%
1	2	3	4 = 3/2*100
Cheltuieli totale, din care:	17.013.619	16.417.473	96,50
Cheltuieli din exploatare	16.931.494	16.411.994	96,93
Cheltuieli financiare	82.125	5.479	6,67

Creanțele restante realizate în trimestrul I al anului 2025 au fost de 34.094.100 lei comparativ cu nivelul estimat la întocmirea BVC 2025 de 34.220.000 lei.

INDICATORI	BVC 2025 estimat trim I (01.01 – 31.03.2025)	BVC 2025 execuție trim I (01.01 – 31.03.2025)	%
1	2	3	4 = 3/2*100
Creanțe restante (a+b+c) , din care:	34.220.000	34.094.100	99.63
a) de la operatori cu capital integral/ majoritar de stat	200.000	343.106	
b) de la operatori cu capital privat, din care:	33.067.030	33.556.712	
Beechcraft Berlin Aviation GmbH	33.000.000	32.935.342	
c) de la bugetul de stat	952.970	194.282	

Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.

În perioada 1 ianuarie – 31 martie 2025, controlul calității în domeniul securității aviației civile s-a efectuat de către AACR prin Structura Securitate Aeronautică, careia i se conferă puterile necesare pentru coordonarea aplicării în România a standardelor de bază comune stabilite de Regulamentul (CE) nr. 300/2008 și monitorizarea conformității cu actele de punere în aplicare a standardelor de bază comune și cu Programul național de securitate aeronautică (PNSA), inclusiv atribuirea de a constata deficiențe și de a aplica măsuri sancționatorii prin auditorii de securitate a aviației civile. În acest context, Structura Securitate Aeronautică asigură organizarea, desfășurarea și încheierea activităților de monitorizare a conformității efectuate pe plan național, conform metodologiei stabilite.

Toate activitățile de monitorizare a conformității s-au efectuat de către Structura Securitate Aeronautică cu respectarea Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și al actelor sale de punere în aplicare și/sau a PNCC-SECA și s-au constituit din: audituri, inspecții și teste. În acest sens, pe baza planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în securitatea aviației civile, în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2025, Structura Securitate Aeronautică a organizat un număr de **87 activități de control al calității** în domeniul securității aviației civile, astfel:

- Audituri de securitate: 9
- Inspecții de securitate: 51
- Teste de securitate: 27

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, persoanele care efectuează controlul de securitate trebuie supuse unui proces de certificare din partea autorității competente în securitatea aviației civile – AACR.

De asemenea, aceste categorii de personal trebuie recertificate de autoritatea competentă la un interval care nu poate depăși trei ani. În ceea ce privește personalul care efectuează activități de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport Regulamentul (UE) 2015/1998 prevede o certificare din partea autorității competente și o recertificare la intervale care să nu depășească 5 ani.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Structura Securitate Aeronautică, a efectuat în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2025 următoarele activități:

- certificări/recertificări ale operatorilor de securitate – 14 sesiuni;
- certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – 7 sesiuni;
- certificări instructori – 3 sesiuni.

Execuția altor elemente de mandat

În primul trimestru al anului 2025 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat litigiile aflate pe rolul instanțelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, de contracte și proiectele de acte normative/ reglementări/ avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

De asemenea, în aceasta perioadă, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în vederea aprobării trei proiecte de acte normative, și anume:

1. Proiect de ordin pentru completarea anexei la Ordinul ministrului transporturilor nr.1613/2014 pentru aprobarea Programului național de control al calității în domeniul securității aviației civile.
2. Proiect de Ordin pentru aprobarea Normelor privind efectuarea verificării aprofundate a antecedentelor.
3. Proiect de ordin al ministrului transporturilor și infrastructurii pentru stabilirea categoriilor de persoane prevăzute la pct. 11.1.2 din Anexa la Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2015/1998, care necesită o verificare standard a antecedentelor.

În trimestrul I al anului 2025 AACR a fost reprezentată în cadrul organismelor internaționale, în acest sens aprobându-se un număr de 34 de mandate de participare la diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

În primul trimestru al anului 2025, Compartimentul Relații Publice a soluționat 118 cereri formulate în conformitate cu O.G. nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor și 6 solicitări formulate în baza Legii nr. 544/2001 privind accesul la informații de interes public, de către cetățeni sau jurnaliști, fără a lua în calcul informațiile oferite persoanelor care au solicitat informații telefonice.

Pe parcursul trimestrului I al anului 2025 am primit în audiență un număr 90 de persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Având în vedere cele prezentate, vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în cadrul AACR în primul trimestrul I al anului 2025.

Cu stimă,

(E-signed)

Director General

Nicolae STOICA