

16655/ 20.05.2024

București

Transmis doar prin OneERPNicolae STOICA, Director General
Consiliul de Administrație al AACR**Subiect: RAPORT TRIMESTRIAL DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL
LA DATA DE 31.03.2024****PREAMBUL**

Prezentul raport trimestrial de activitate al directorului general este întocmit conform art.23 alin (2) și art.54 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și al art. 3 lit. B pct.3 din Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, potrivit cărora:

- *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație.”*
- *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”*
- *„Să elaboreze și să transmită mandantului raportul trimestrial cu privire la execuția mandatului sau schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța regiei sau perspectivele sale strategice, precum și cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția regiei.”*

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație și de directorul general potrivit art.8 alin (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Autorității Aeronautice Civile Române aprobat prin HG nr. 405/1993, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație își exercită activitatea conform prevederilor HG nr. 405/1993 privind înființarea Autorității Aeronautice Civile Române cu modificările și completările ulterioare și Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Drepturile și obligațiile părților au fost convenite prin Contractul de mandat nr. 760/09.01.2023, încheiat între Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și domnul Nicolae Octavian STOICA, în calitate de MANDATAR, cu modificările

ulterioare, contractul având ca obiect încredințarea organizării, conducerii și gestionării activității regiei, în condițiile legii și actului său de înființare, în limitele obiectului de activitate ale Regiei Autonome Autoritatea Aeronautică Civilă Română și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de legislația în vigoare, precum și a recomandărilor cuprinse în ghidurile și codurile de guvernare corporativă aplicabile, în schimbul unei remunerații, constând într-o indemnizație fixă lunară, potrivit celor convenite în contractul de mandat, precum și atingerea unor indicatori cheie de performanță în schimbul unei componente variabile a remunerației.

EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Abordarea sistemică a siguranței

Activitățile desfășurate de AACR au drept scop atingerea și menținerea unui înalt nivel de siguranță a aviației civile din România.

În acest context în domeniul siguranței aviației civile la nivelul AACR în perioada 01.01.2024 – 31.03.2024 au fost efectuate activități de supraveghere continuă a menținerii condițiilor de autorizare, certificări de navigabilitate a aeronavelor, s-au efectuat inspecții și audituri pentru monitorizarea continuă a navigabilității aeronavelor, supravegherea operațiunilor aeriene, supravegherea serviciilor de navigație aeriană/managementul traficului aerian, supervizarea aerodromurilor.

În completarea activităților enunțate anterior, la nivelul AACR au mai fost gestionate următoarele procese:

- Dezvoltarea, implementarea și monitorizarea Programului național de siguranță a aviației civile (PNSAC), proces dezvoltat, monitorizat și coordonat;
- Gestionarea bazei de date interne privind evenimentele de aviație civilă raportate prin sistemul național de raportare și asigurarea coordonării analizelor interne ale acestora;
- Gestionarea informărilor de siguranță publicate de către EASA (*Safety Information Bulletins*) și a celor publicate de ICAO (*Electronic Bulletins*);
- Îndeplinirea obligațiilor care revin AACR în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (12) din Regulamentul (UE) nr. 376/2014;
- Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță adresate AACR, emise de AIAS ca urmare a investigării accidentelor și incidentelor grave;
- Monitorizarea și analiza evaluărilor de risc generat de prezența faunei pe aerodromuri și în vecinătatea acestora, transmise de administratorii aerodromurilor civile la AACR în conformitate cu prevederile OMT nr. 1309/2014 privind măsuri pentru aplicarea Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor referitoare la aerodromuri.

Programul național de siguranță în aviația civilă (PNSAC)

În trimestrul I al anului 2024, activitățile specifice au inclus:

- Elaborarea și aprobarea documentului *Planul național de siguranță a aviației civile 2024 – 2026*;
- *Elaborarea și aprobarea Analizei comparative privind implementarea PNSAC*;
- Planificarea implementării PNSAC realizată pe baza Analizei Comparative.

În trimestrul I al anului 2024 au fost procesate un număr de 445 evenimente și un număr de 507 raportări.

Monitorizarea implementării recomandărilor de siguranță emise de AIAS

În decursul trimestrului I al anului 2024 nu au fost primite recomandări AIAS privind siguranța aviației civile adresate AACR.

În ceea ce privește recomandările care la 01.01.2024 aveau stadiul deschis, AIAS a comunicat închiderea a 3 recomandări de siguranță aferente accidentelor din anii 2016 și 2018.

În acest moment AACR nu mai are nicio recomandare de siguranță deschisă.

În perioada de referință au fost analizate un număr de 10 informări de siguranță. Toate informațiile au fost diseminate pe pagina de internet a AACR: **[caa.ro/ro/pages/informari-de-siguranta-\(sibeb\)](http://caa.ro/ro/pages/informari-de-siguranta-(sibeb))**.

În decursul trimestrului I al anului 2024 s-a efectuat o analiză trimestrială, și o analiză anuală privind riscul generat de prezența vieții sălbatice pe aerodromuri și în vecinătatea acestora. Rezultatele analizelor efectuate au fost transmise Direcției Aerodromuri spre informare și dispunerea măsurilor care sunt considerate necesare în scopul minimizării riscului reprezentat de animalele sălbatice.

În perioada de referință pentru supervizarea siguranței zborului specialiștii AACR au efectuat un număr de 76 audituri și inspecții din 349 planificate pe total an.

Asigurarea unei forțe de muncă competitive

Evoluția numărului de personal al AACR

Accelerarea digitalizării și schimbarea așteptărilor angajaților, împreună cu schimbările tehnologice rapide, vor determina tranziția către noi profiluri de angajați. Aceste profiluri vor necesita competențe noi și o nouă abordare a relației angajat-angajator.

Angajatorii sunt tot mai des solicitați să aibă angajați cu specializări multiple, în timp ce angajații sunt ceruți să fie mai flexibili și să aibă mai multe oportunități de perfecționare.

Pe termen scurt și mediu se preconizează că vor exista dificultăți reale în recrutarea angajaților cu nivel ridicat de expertiză, care să fie de acord cu condiții de lucru considerate învechite.

Astfel, piața muncii se confruntă cu transformări semnificative, iar atât angajatorii, cât și angajații trebuie să se adapteze și să se pregătească pentru noile cerințe și schimbări în evoluția locurilor de muncă.

La nivelul AACR au fost implementate cerințele Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, inclusiv în ceea ce privește structura organizatorică.

Astfel, posturile de conducere au fost reduse de la 20 la 15 pentru un număr total de personal de 200.

În conformitate cu organigrama în vigoare aprobată prin HCA nr.131/18.12.2023, numărul total de posturi aprobat la nivelul AACR este de 200.

În cursul trimestrului I al anului 2024 au încetat 3 contracte individuale de muncă și au fost încheiate 2 contracte individuale de muncă, astfel încât la sfârșitul perioadei de referință numărul total de posturi în cadrul AACR era de 188 de salariați.

Dezvoltarea și implementarea inovării

În primul trimestru al anului 2024, AACR în colaborare cu reprezentanții tuturor entităților cu atribuții în domeniul ordinii și siguranței publice precum și securității naționale, a demarat discuțiile pentru analiza și republicarea zonelor Geografice UAS. Demersul inițiat de AACR împreună cu entitățile partenere are drept scop alinierea acestora cu standardele și regulamentele europene.

De asemenea, în contextul demersului inițiat de AACR privind republicarea zonelor Geografice UAS, a fost identificată necesitatea monitorizării respectării de către utilizatori a condițiilor de emisie a aprobărilor de zbor în aceste zone.

Având în vedere concluziile acestor discuții, AACR cu sprijinul entităților partenere va lua în considerare dezvoltarea unei aplicații online care să permită optimizarea procesului de aprobare a activităților de zbor în zonele Geografice UAS precum și eficientizarea procesului de monitorizare.

Având în vedere propunerile de actualizare a procedurii RACR-LPAN-AUN - "Licențierea personalului aeronautic civil navigant – Aeronave ultraușoare nemotorizate", act normativ aflat în dezbatere publică în prezent, AACR ia în considerare dezvoltarea unei aplicații online pentru gestionarea procesului de examinare teoretică a piloților de aeronave ultraușoare nemotorizate.

Pentru toate aceste inițiative de digitalizare a unor procese specifice termenul estimat de implementare este decembrie 2024.

În perioada de referință am continuat să dezvoltăm o aplicație care permite depunerea de cereri on-line, identificarea acelor cereri care îndeplinesc un set prestabilit de criterii și emiterea automată a avizelor AACR pentru obiectivele care corespund unor criterii prestabilite. Proiectul pilot ia în calcul certificatele de urbanism semnate digital de Primăria Sectorului 1 al Municipiului București, pentru imobile situate în zonele evidențiate pe harta publicată pe pagina de internet a AACR. Avizul este emis în câteva minute de la plata solicitării, în cazul în care s-au validat atât certificatul de urbanism cât și datele introduse. Aplicația este disponibilă și se poate accesa la link-ul <https://formulare.caa.ro/document/fizica/2b3aa56b-08ca-440a-9792-3e3f40c670fa>.

De asemenea, platforma informatică portalcaa.ro a fost îmbunătățită în secțiunea dedicată depunerii solicitărilor de către personalul navigant (piloți) prin crearea posibilității depunerii de solicitări de examinare practică multiple, pentru un singur cont. Aceeași platformă pune la dispoziție o nouă modalitate de accesare a serviciilor, care corespunde

cerințelor OMTI nr. 1305/2012 privind aprobarea tarifelor percepute de Regia Autonomă Autoritatea Aeronautică Civilă Română, prin accesarea funcției de plată conform contractelor încheiate cu AACR.

AACR a continuat să dedice resurse în vederea menținerii și îmbunătățirii digitalizării proceselor interne pentru baza de date de siguranță, circulația corespondenței și sistemul electronic de pontaj.

Utilizarea eficientă a resurselor

În trimestrul I al anului 2024, programul de verificări din zbor ale mijloacelor de comunicații, navigație și supraveghere (CNS) a fost realizat la scadența perioadelor autorizate de utilizare operațională ale acestora, activitatea având caracter prioritar în menținerea continuă a condițiilor pentru siguranța traficului aerian civil intern și internațional, ce se desfășoară pe teritoriul țării.

Numărul total de ore de zbor efectuate în această perioadă, exclusiv pentru activitatea de verificare și supraveghere din zbor a mijloacelor de navigație aeriană, a fost de 191 ore și 13 minute, repartizate după cum urmează:

- contract cu RA ROMATSA: 160 ore și 10 minute de zbor;
- contracte/ comenzi aeroporturi civile / alți contractanți: 31 ore și 03 minute de zbor;

Datorită volumului mare de zbor, care nu a putut fi acoperit cu un singur echipaj, în luna ianuarie zborurile de verificare s-au efectuat atât cu aeronava deținută de AACR cât și cu aeronava închiriată.

În trimestrul I 2024, întreținerea aeronavei YR-CAA (FL-1117) la linie a fost efectuată de Compartimentul de Întreținere Tehnică Be350 în conformitate cu autorizările deținute (Part 145 nr. RO.145.006 ca organizație de întreținere de bază și Part CAMO, nr. RO.CAMO.0006 ca organizație de management a continuității navigabilității). De asemenea, s-a realizat relocarea atelierului de componente C14 de la sediul AACR în spațiul închiriat de la Romaero situat în hangarul 107.

În vederea menținerii condițiilor de autorizare impuse de cerințele aplicabile Part CAMO și Part 145, au fost realizate evaluările interne programate în vederea îmbunătățirii continue ale politicilor de siguranță și de conformare și sunt în curs de rezolvare neconformitățile înregistrate.

În vederea realizării tranziției la cerințele SMS din Part 145, organizația de întreținere AACR-SSVZM-CIT (RO.145.006) a transmis către AACR-DN documentele necesare privind nominalizarea personalului responsabil pentru managementul sistemului de siguranță.

Din punct de vedere operațional, s-au realizat zborurile programate pentru verificarea din zbor a mijloacelor de navigație aeriană.

Informațiile financiare

Considerații asupra realizării Bugetului de Venituri și Cheltuieli

Realizarea veniturilor

Sursele de realizare a veniturilor din serviciile prestate în perioada 01.01.2024 - 31.03.2024 au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană de rută și terminal, activități din domeniul securității aviației civile, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice.

Veniturile totale au crescut cu 112,03 % în trimestrul I al anului 2024 comparativ cu trimestrul I al anului 2023 în principal datorită creșterii veniturilor din activități privind supervizarea spațiului aerian național și a operării serviciilor pentru navigația aeriană, activități în domeniul securității aviației civile, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi și altor activități aeronautice (avize, autorizări, certificări).

Evoluția acestora se prezintă astfel:

-mii lei-

INDICATORI	Realizat trim I 2023	Realizat trim I 2024	%
1	2	3	4=3/2*100
Venituri totale , din care:	16.160,54	18.104,84	112,85
producția vândută, din care:	15.517,18	17.511,55	112,85
Supervizarea spațiului aerian național si a operării serviciilor pentru navigatia aeriană	1.875,76	2.481,64	132,30
Activități în domeniul securității aviației civile	3.373,52	3.654,65	108,33
Inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	3.071,91	3.264,51	106,27
Supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi	3.118,09	3.420,21	1.096,69
Certificare personal aeronautic	1.181,03	1.101,15	93,24
Alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	2.896,86	3.589,39	123,91

Veniturile totale realizate în trimestrul I al anului 2024 au fost de 18.104.839 lei comparativ cu nivelul estimat la întocmirea BVC 2024 (aflat pe circuitul de avizare interministerial) în trimestrul I, de 17.423.158 lei respectiv o creștere de 3,91%:

- lei -

INDICATORI	BVC 2024 estimat trimestrul I (01.01-31.03.2024)	BVC 2024 execuție trimestrul I (01.01-31.03.2024)	%
1	2	3	4=2/1*100
VENITURI TOTALE , din care:	17.423.158	18.105.839	103,92
Venituri din exploatare	16.879.958	17.689.721	104,80
Venituri financiare	543.200	416.118	76,60

Nivelul cheltuielilor înregistrate

Cheltuielile totale realizate în trimestrul I al anului 2024 au fost de 13.728.336 lei comparativ cu nivelul estimat la întocmirea BVC 2024 (aflat pe circuitul de avizare interministerial) în trimestrul I, de 16.538.012 lei respectiv o scădere de 16,99 %:

- lei -

INDICATORI	BVC 2024 estimat trimestrul I (01.01-31.03.2024)	BVC 2024 execuție trimestrul I (01.01-31.03.2024)	%
1	2	3	4=2/1*100
CHELTUIELI TOTALE, din care:	16.538.012	13.728.336	83,01
Cheltuieli de exploatare	16.433.553	13.640.797	83,01
Cheltuieli financiare	104.459	87.539	83,80

Din analiza disponibilităților bănești existente în conturile regiei la 31 martie 2024, a prognozelor de trafic și proiecțiilor bugetare existente, estimăm susținerea activității curente din încasări fără a apela la credite.

Creanțele restante realizate în trimestrul I al anului 2024 au fost de 34.207.427 lei comparativ cu nivelul estimat la întocmirea BVC 2024 (aflat pe circuitul de avizare interministerial) de 34.225.000 lei.

INDICATORI	BVC 2024 estimat trimestrul I (01.01-31.03.2024)	BVC 2024 execuție trimestrul I (01.01-31.03.2024)	%
1	2	3	4 = 3/2*100
Creanțe restante (a+b+c), din care:	34.225.000	34.237.304	99,95
a) de la operatori cu capital integral/ majoritar de stat	200.000	380.183	
b) de la operatori cu capital privat, din care:	33.067.030	33.022.658	
<i>Beechcraft Berlin Aviation GmbH</i>	<i>32.950.000</i>	<i>32.885.050</i>	
c) de la bugetul de stat	957.970	804.586	

Securitate. Menținerea sistemului de securitate a aviației civile conform standardelor europene și internaționale în vigoare.

În perioada 1 ianuarie – 31 martie 2024, Serviciul Securitate Aeronautică din cadrul AACR a organizat activitățile de control al calității în domeniul securității aviației civile, astfel: Controlul calității în domeniul securității aviației civile se efectuează de către AACR prin structura de securitate, careia i se conferă puterile necesare pentru coordonarea aplicării în România a standardelor de bază comune stabilite de Regulamentul (CE) nr. 300/2008 și monitorizarea conformității cu actele de punere în aplicare a standardelor de bază comune și cu Programul național de securitate aeronautică (PNSA), inclusiv atribuția de a constata deficiențe și de a aplica măsuri sancționatorii prin auditorii de securitate a aviației civile. În acest context, Serviciul Securitate Aeronautică asigură organizarea, desfășurarea și încheierea activităților de monitorizare a conformității efectuate pe plan național, conform metodologiei stabilite.

Toate activitățile de monitorizare a conformității s-au efectuat de către Serviciul Securitate Aeronautică cu respectarea Regulamentului (CE) nr. 300/2008 și al actelor sale de punere în aplicare și/sau a PNCC-SECA și s-au constituit din: audituri, inspecții și teste. În acest sens, pe baza planului anual de efectuare a activităților de monitorizare a conformității în securitatea aviației civile, în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2024, Serviciul Securitate Aeronautică a organizat un număr de **54 activități de control al calității** în domeniul securității aviației civile, astfel:

- Inspecții de securitate: 32
- Teste de securitate: 22

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, persoanele care efectuează controlul de securitate trebuie supuse unui proces de certificare din partea autorității competente în securitatea aviației civile – AACR.

De asemenea, aceste categorii de personal trebuie recertificate de autoritatea competentă la un interval care nu poate depăși trei ani. În ceea ce privește personalul care efectuează activități de control acces, supraveghere și patrulare la aeroport Regulamentul (UE) 2015/1998 prevede o certificare din partea autorității competente și o recertificare la intervale care să nu depășească 5 ani.

În exercitarea acestor atribuții AACR, prin Serviciul Securitate Aeronautică, a efectuat în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2024 următoarele activități:

- certificări/recertificări ale operatorilor de securitate – 5 sesiuni;
- certificări ale personalului care efectuează activități de control acces și/sau supraveghere și patrulare la aeroport – 6 sesiuni.

Execuția altor elemente de mandat

În primul trimestrul al anului 2024 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic - Compartimentul Juridic au gestionat un număr de 28 de litigii aflate pe rolul instanțelor judecătorești în care AACR este parte și au avizat proiectele de decizii ale directorului general, de contracte și proiectele de acte normative/ reglementări/ avize negative/proceduri inițiate de celelalte structuri din cadrul AACR.

De asemenea, în aceasta perioadă, AACR a înaintat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii 5 proiecte de acte normative în vederea aprobării.

În trimestrul I al anului 2024, AACR a fost reprezentată la nivel internațional în baza a 36 de mandate de participare, aprobate, pentru diverse reuniuni, conferințe sau alte evenimente.

În perioada 04 - 05 martie 2024 a fost organizată, la București, o reuniune a Grupului Central European de Rotație (CERG – grup de state europene, inclusiv România, constituit în vederea obținerii reprezentativității în cadrul OACI). În cadrul acestei reuniuni s-a discutat despre candidatura Republicii Cehe pentru un loc în Consiliul Organizației Aviației Civile Internaționale (începând cu anul 2025), despre următoarele alegeri pentru funcțiile de Președinte ECAC, vice-președinți ECAC și membri în Consiliul de Coordonare al ECAC, precum și despre proiectul de modificare a Memorandumului de cooperare CERG. În urma discuțiilor purtate, s-a ajuns la concluzia că CERG trebuie să devină mai vizibil la nivel internațional, având în vedere provocările și riscurile care pot apărea în legătură cu asigurarea reprezentării statelor membre CERG la nivelul organelor de conducere ale organizațiilor internaționale, în general, și în cadrul Consiliului OACI, în special. În acest sens, s-a propus și s-a agreat implicarea activă a tuturor statelor membre CERG prin participarea reprezentanților acestora la toate evenimentele importante din domeniul aviației civile, precum și a susținerii candidaturii Republicii Cehe pentru un loc în Consiliul OACI. De asemenea, s-a decis continuarea discuțiilor referitoare la Memorandumul de cooperare CERG prin corespondență scrisă, având drept scop obținerea unei forme finale, optime, care să contribuie la asigurarea reprezentării CERG în cadrul Consiliului OACI.

În perioada ianuarie - martie 2024 AACR a continuat să răspundă tuturor petițiilor formulate (105) în baza Ordonanței de Guvern nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, neexistând plângeri în instanța de contencios administrativ în legătură cu acestea.

Pe parcursul trimestrului I al anului 2024 am primit în audiență un număr de 66 de persoane, care au solicitat audiență în vederea soluționării și rezolvării unor probleme.

Față de cele de mai sus vă rog să luați act de activitatea pe care am desfășurat-o în trimestrul I al anului 2024.

Cu stimă,

(E-signed)

Director General

Nicolae STOICA