

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
aferente Situațiilor Financiare încheiate pentru anul 2016

CAP. I. GENERALITĂȚI

Regia Autonomă „Autoritatea Aeronautică Civilă Română, funcționează în baza H.G.nr.405/1993 și are ca obiect de activitate asigurarea aplicării reglementărilor aeronautice naționale și supravegherea respectării lor de către persoanele juridice și fizice, române sau străine, care desfășoară activități aeronautice civile ori proiectează sau execută produse și servicii pentru aviația civilă pe teritoriul României, precum și executarea prevederilor înțelegerilor și acordurilor aeronautice internaționale la care statul român este parte.

În anul 2016, conducerea executivă a fost asigurată de:

Funcția	Nume și prenume	Perioada
Director General	Petrescu Armand- Contract de mandat	01.01.-31.12.2016
Director –Direcția Supervizare	Roman Tudorel - Contract de mandat	01.01.-08.11.2016
	Atribuțiile au fost preluate de către dl.Armand Petrescu-Director General	08.11.-31.12.2016
Director- Direcția Siguranță	Filipoiu Andrei Corneliu - Contract de mandat	01.01.-31.12.2016
Director- Direcția Reglementare	Cazanciuc Rodica - Contract de mandat	01.01.-31.12.2016
Director -Direcția Securitate Aeronautică	Arba Ioan	01.01.-31.12.2016

Situațiile financiare sunt întocmite în conformitate cu Legea Contabilității nr.82/1991, republicata, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiilor financiare anuale consolidate precum și cu prevederile Ordinului MF nr.166/2017 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale MFP.

Acestea cuprind:

1. Bilanț;
2. Contul de profit și pierdere;
3. Date informative;
4. Situația activelor imobilizate;
5. Note explicative la situațiile financiare anuale.

CAP.II. DATE PRIVIND BILANȚUL CONTABIL

Întocmirea Bilanțului s-a efectuat cu respectarea Reglementărilor Contabile aprobate prin Ordinul OMFP nr. 1802/2014 privind situațiile financiare anuale individuale și situațiilor financiare anuale consolidate. Din datele înscrise în Bilanț rezultă următoarele:

A. ACTIVE IMOBILIZATE

Activele imobilizate la 31 decembrie 2016 (corectate cu amortizarea calculată la aceeași dată) sunt în valoare de 19.049.913 lei și provin din:

A1. imobilizări corporale în valoare de 19.006.582 lei;

A2. imobilizări necorporale în valoare de 43.331 lei.

Situația evoluției imobilizărilor în cursul anului 2016 se prezintă astfel:

A1. Imobilizări corporale

Valoarea imobilizărilor corporale la finele anului 2016 este de 25.204.510 lei și reprezintă valoarea reevaluată respectiv costul de achiziție cu următoarea componență:

Explicații	Existent la 31.12.2015	Modificari 2016		Existent la 31.12.2016
		Intrari	Iesiri	
0	1	2	3	4=1+2-3
Total imobilizări corporale, din care:	<u>25.103.163</u>	<u>110.804</u>	<u>9.457</u>	<u>25.204.510</u>
-Construcții (212.1)	9.004.730	-	-	9.004.730
-Echipamente tehnologice (213.1)	13.283.274	73.692	-	13.356.966
-Aparate de măsură și control(213.2)	405.891	33.624	9.457	430.058
-Mijloace de transport (213.3)	2.332.398	-	-	2.332.398
-Mobilier, birotică (214)	76.870	3.488	-	80.358

Pentru amortizarea imobilizărilor corporale regia folosește metoda liniară.

Amortizarea aferentă ieșirilor reprezintă amortizarea aferentă imobilizărilor corporale ieșite din evidență prin transfer la obiecte de inventar de natura mijloacelor fixe în valoare de 9.457 lei. Pentru imobilizări corporale s-au calculat amortismente la sfârșitul anului 2016 în sumă totală de 6.197.928 lei.

Situația amortizării pe categorii de active corporale se prezintă astfel:

Explicații	Existent la 31.12.2015	Modificari 2016		Existent la 31.12.2016
		Intrări	Iesiri	
0	1	2	3	4=1+2-3
Total amortizare imobilizări corporale, din care:	<u>3.093.302</u>	<u>3.114.083</u>	<u>9.457</u>	<u>6.197.928</u>
-Construcții (2812.1)	304.260	294.132	-	598.392
-Echipamente tehnologice(2813.1)	2.264.387	2.266.129	-	4.530.516
-Aparate de masura și control (2813.2)	146.793	172.406	9.457	309.742
-Mijloace de transport (2813.3)	358.441	355.326	-	713.767
-Mobilier, birotică (2814)	19.421	26.090	-	45.511

Valoarea netă a imobilizărilor corporale la 31 decembrie 2016 este de 19.006.582 lei și reprezintă valoarea reevaluată respectiv costul de achiziție 25.204.510 lei minus amortizarea cumulată 6.197.928 lei.

Din analiza datelor prezentate mai sus, rezultă că la sfârșitul anului 2016 valoarea neamortizată a imobilizărilor corporale însumează 19.006.582 lei (25.204.510-6.197.928) și se regăsește structurată pe categorii de imobilizări astfel:

(lei)

Explicații	Existent la 31.12.2015	Existent la 31.12.2016	Diferențe
0	1	2	3=1-2
Total imobilizări corporale, din care:	<u>22.009.861</u>	<u>19.006.582</u>	<u>3.003.279</u>
-Construcții (212)	8.700.470	8.406.338	294.132
-Echipamente tehnologice (21311)	11.018.887	8.826.450	2.192.437
-Aparate de masura și control (2132)	259.098	120.316	138.782
-Mijloace de transport (2133)	1.973.957	1.618.631	355.326
-Mobilier, birotică (214)	57.449	34.847	22.602

A2. Imobilizări necorporale

(lei)

Explicații	Existent la 31.12.2015	Modificări 2016		Existent la 31.12.2016
		Intrări	Ieșiri	
	1	2	3	4=1+2-3
Total imobilizări necorporale, din care:	<u>3.243.843</u>	<u>31.655</u>	=	<u>3.275.498</u>
-Alte imobilizări necorporale (208)	3.243.843	31.655		3.275.498

Imobilizările necorporale din contul 208 constau din programe informatice care se amortizează într-o perioadă de 3 ani.

Pentru imobilizările necorporale, până la 31 decembrie 2016 s-au calculat amortismente în valoare de 3.232.167 lei .

(lei)

Explicații	Existent la 31.12.2016	Modificări 2016		Existent la 31.12.2016
		Intrări	Ieșiri	
	1	2	3	4=1+2-3
Total amortizare imobilizări necorporale, din care:	<u>3.016.162</u>	<u>216.005</u>	=	<u>3.232.167</u>
-Alte imobilizări necorporale(2808)	3.016.162	216.005	-	3.232.167

B. ACTIVE CIRCULANTE ȘI CREAŢE

La 31 decembrie 2016 activele circulante sunt în valoare de 41.254.924 lei. Prezentăm mai jos situația detaliată a activelor circulante:

(lei)

Explicații	Existent la 31.12.2015	Existent la 31.12.2016	Diferențe lei
0	1	2	3=2-1
I.Stocuri	460.096	479.555	19,459
II.Creațe :	7.847.276	6.183.192	-1.664.084
• Clienți cerți :	7.422.564	5.640.831	-1.781.733
-Clienți externi	141.003	5.070	-135.933
-Clienți interni	7.281.561	5.635.761	-1.645.800
• Clienți incerți (418)	329.006	357.438	-1.095

Explicații	Existent la 31.12.2015	Existent la 31.12.2016	Diferențe lei
0	1	2	3=2-1
• Clienti -facturi de intocmit	(10.270)	290.947	301.217
• Ajustari creante clienti	(88.212)	(357.438)	-269.226
• Alte creanțe imobilizate – garantii(2678)	1.377	1.377	-
• Furnizori debitori (4092)	21,152	20.767	-385
• Alte creante(4282,431,4428,461)	171,659	229.270	-57.611
III. Investitii termen scurt	4.646.112	20.664.427	16.018.315
III. Disponibilități	14.513.882	13.927.750	-586.132
Total active circulante	27.467.366	41.254.924	13.787.558

Valoarea totală a clienților neîncasați la 31 decembrie 2016 este de 5.640.831 lei, din care externi în sumă de 5.070 lei și clienți interni în sumă de 5.635.761 lei.

Valoarea totală a clienților incerți în sumă de 357.438 lei reprezintă creanțe aflate în litigii economice pentru care s-au constituit provizioane conform Codului Fiscal.

Alte creanțe - suma de 229.270 lei se regăsește în bilanț la capitolul „alte creanțe” și constă în :

	(lei)
• Creanțe personal	167.827
• TVA neexigibilă	13.002
• Debitori diverși	48.441

C. CHELTUIELI ÎNREGISTRATE ÎN AVANS

Cheltuielile în avans înregistrate la 31 decembrie 2016 sunt în sumă de 77.730 lei și constau din plăți efectuate în anul 2016 aferente anului următor, respectiv pentru achiziția de bunuri și servicii ce vor fi recunoscute drept cheltuieli în anul 2017:

	(lei)
• Prime de asigurare (bunuri și personal)	24.514
• Mentenanță sistem de examinare teoretică a personalului aeronautic	5.363
• Abonamente soft-uri și publicații	9.786
• Cheltuieli cu roșnă auto	993
• Cheltuieli certificate digitale	349
• Abonament manual Jeppesen	4.665
• Abonament întreținere echipament avion	6.951
• Abonament servicii date Omnistar	7.468
• Actualizare bază date navigație avion	17.641

D. DATORII CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE UN AN

În conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 datoriile cu termen de plată într-o perioadă de până la un an sunt grupate și evidențiate distinct în bilanț, total – 6.170.070 lei.

În categoria acestor datorii se regăsesc:

	(lei)
• Datorii curente către diverși furnizori achitate conform scadențelor în luna ianuarie 2017	574.888
• Datorii curente diverse, legate de salarii (rețineri, CAS, șomaj) aferente lunii decembrie 2016 și achitate în luna ianuarie 2017	1.558.441
• Salarii, concedii medicale (plătite în luna ianuarie 2017)	1.094.423
• Impozit pe salarii (plătit în luna ianuarie 2017)	450.498
• Impozit pe profit	505.417
• Sume datorate-garantii participare licitație	1.988
• TVA de plata	1.540.377
• Diverse taxe	54.181
• Creditori diverși	389.857

E. PROVIZIOANE:

În anul 2016 AACR a constituit următoarele provizioane în sumă de 8.786.946 lei:

	(lei)
• provizion pentru despăgubiri accident aviatic Baia Mare	12.319
• provizion pentru litigii salariați	20.000
• provizion pentru litigii terți	6.023.212
• provizion pentru pensii	2.629.507
• provizion pentru concedii odihna neefectuate salariați anul 2016	70.533
• provizion pentru concedii odihna neefectuate contract mandat anul 2016	7.762
• provizion pentru ore suplimentare neefectuate la sfârșitul anului 2016	5.889
• provizion pentru ore suplimentare sărbători legale neefectuate la sfârșitul anului 2016	758
• provizion pentru indemnizații monitorizare neplătite la sfârșitul anului 2016	3,546
• provizion pentru cumul funcție salariați	741
• provizion pentru alte cheltuieli nedeductibile	12,679

Din provizioanele înregistrate în anii anteriori, în anul 2016 s-a anulat și reluat la venituri suma de 5.067.311 lei fiind constituită pentru:

	(lei)
• provizion pentru despăgubiri accident aviatic Baia Mare	19.608
• provizion pentru litigii salariați	941.205
• provizion pentru litigii terți	1.313.444
• provizion participare salariați la profitul anului 2015	31.525
• provizion pentru pensii	2.695.431
• provizion pentru concedii odihna neefectuate salariați anul 2015	49.953
• provizion pentru concedii odihna neefectuate contract mandat anul 2015	6.666
• provizion pentru ore suplimentare neefectuate la sfârșitul anului 2015	6.439
• provizion pentru ore suplimentare sărbători legale neefectuate la sfârșitul anului 2015	921
• provizion pentru alte cheltuieli nedeductibile	2.119

Provizioane pentru litigiile cu terți - AACR RA este în proces la Tribunalul București, în etapa de fond în calitate de pârâtă și chemată în garanție alături de mai mulți pârâți de către firma Seqa Internațional Group S.R.L. Prin urmare a fost constituit un provizion în sumă de 843.677 lei

aferent anului 2013 pentru riscul generat de acest dosar, în anul 2014 a fost constituit un provizion în sumă de 2.542.088 lei , în anul 2015 a fost constituit un provizion în sumă de 1.283.830 lei iar la sfârșitul anului 2016 s-a constituit un provizion în sumă de 2.930.405 lei astfel încât la finalul anului 2016 suma ce face obiectul litigiului a fost integral constituită, riscul fiind complet acoperit.

Pentru dosarul nr.13097/3/2016 aflat pe rol la Tribunalul București, Centrul pentru Investigații și Analiză pentru Siguranța Aviației Civile reclamă AACR și pretinde 75% din încasările pentru supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturile internaționale conform O.G. 26/2009, aferente perioadei 01.04.2010-15.11.2010. Prin urmare AACR a constituit la data de 31.12.2016 un provizion de 3.082.806 lei contravaloare 678,867.75 euro.

Provizioane pentru pensii

Conform Art.61.(1) lit.a) din Contractul Colectiv de Muncă al AACR nr.22/01.04.2015, Angajatorul suportă din fondul de salarii: o indemnizație la pensionare acordată salariaților cu o vechime neîntreruptă în AACR după cum urmează:

- pentru o vechime în AACR de până la 5 ani 10 ani, - 3 salarii de baza brute negociate;
- pentru o vechime în AACR de la 10 ani la 15 ani, - 6 salarii de baza brute negociate;
- pentru o vechime în AACR de peste 15 ani - 9 salarii de baza brute negociate.

Valoarea provizionului pentru pensii de 2.629.506 lei s-a stabilit de către un specialist în domeniu și s-a calculat luând ca bază un set de ipoteze privind experiența viitoare a regiei. Cele mai importante ipoteze utilizate au fost următoarele:

- indemnizația plătită la pensionare se achită pentru salariații regiei care ajung la vârsta de pensionare stabilită prin acte normative;
- rata de plecare a angajaților a fost stabilită diferențiat pentru grupe de vârstă distincte, în contextul în care un număr de angajați pleacă din cadrul regiei și nu mai primesc indemnizația;
- indemnizația este evaluată doar pentru persoanele care au statutul de angajat al regiei la data evaluării provizionului.

Pentru litigiul cu membrii familiilor implicate în accidentul de la Baia Mare, AACR a fost obligată la plata unor despăgubiri lunare. AACR a constituit un provizion în valoare de 12.319 lei, calculat prin înmulțirea sumei aferente despăgubirilor lunare cu numărul de luni până la care se vor efectua aceste plăți, conform Hotărârilor Judecătorești.

Pentru litigiile de muncă cu salariații având ca obiect plata unor drepturi salariale s-au constituit provizioane în valoare de 20.000 lei.

F. CAPITALURI PROPRII

Capitalurile proprii ale AACR la 31 decembrie 2016 sunt în valoare de 36.779.371 lei:

	(lei)
• Patrimoniul AACR	12.546
• Rezerve din reevaluare	7.135.985
• Rezerve legale	2.509
• Alte rezerve	23.491.908
• Rezultatul reportat (sold creditor)	319.787
• Rezultatul exercițiului financiar 2016	5.816.636

CAP. III. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

La 31 dec. 2016 AACR a realizat profit brut în sumă de 7.796.257 lei. Veniturile totale și cheltuielile totale rezultate în urma ajustărilor cu provizioanele și ajustărilor de valoare a activelor imobilizate și circulante efectuate conform contului de profit și pierdere se prezintă astfel:

- venituri totale 56.040.113 lei
- cheltuielile totale 48.243.856 lei.

Profit brut contabil 7.796.257 lei

Impozit pe profit 1.979.621 lei

Profit net 5.816.636 lei

Prin aplicarea reglementărilor fiscale, **profitul impozabil** la finele anului raportat este de 12.410.129 lei. Prezintă mai jos elementele luate în calcul la determinarea acestuia :

lei

1. Venituri totale conform bilanță de verificare	61.150.175
2. Cheltuieli totale conform bilanță de verificare înainte de constituirea provizionului aferent participării salariaților la profit	53.353.919
3. Venituri neimpozabile (se scad din profitul impozabil)	5.108.870
4. Cheltuieli nedeductibile fiscal (se adaugă la profitul impozabil), din care:	9.716.743
- provizioane pentru riscuri și cheltuieli	9.077.180
- amortizare mijloace fixe	474.855
- cheltuieli protocol	781
- cheltuieli de transport director contract mandat	27.080
- cheltuieli exploatare parc auto(piese,reparații,asigurări)	38.996
- TVA nedeductibil	9.628
- cheltuieli penalități si despăgubiri accident Baia Mare și altele	17.642
5. Sume reprezentând sponsorizări	6.000
6. Profit impozabil (1-2-3+4+5)	12.410.129
7. Impozit pe profit calculat (16%)	1.985.621
8. Sume reprezentând sponsorizări	6.000
9. Impozit pe profit datorat (7-8)	1.979.621

Profitul net de repartizat pentru anul 2016: 5.816.636 (7.796.257 lei profit brut – 1.979.621 lei impozit pe profit).

Se propune Consiliului de Administrație repartizarea profitului la regiile autonome conform Ordonanței Guvernului nr. 64/2001, aprobată cu modificările și completările ulterioare și completată cu adresa MT nr. 6227/20.02.2017 privind Memorandumul cu tema "Mandatarea reprezentanților statului în Adunarea Generală a Acționarilor/ Consiliului de Administrație, după caz, la societățile naționale și societăți cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, în vederea luării măsurilor ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net realizat al anului 2016 sub formă de dividende/ vărsăminte la bugetul de stat".

Astfel profitul contabil net în sumă de 5.816.636 lei se propune a fi utilizat astfel:

Astfel **profitul contabil net** în sumă de 5.816.636 lei se propune a fi repartizat astfel:
-lei-

Profit net de repartizat	5,816,636
Vărsăminte din profit către stat: 90% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit conform adresă MT nr. 6227/20.02.2017 (5.816.636)*90%	5.234.972
Alte rezerve	581.664

CAP. IV. DATE INFORMATIVE (componentă a Situațiilor financiare) - prezintă diferite informații privind: subvenții încasate, creanțe comerciale în sume brute și creanțe restante, tichete de masă acordate, disponibilități în contul curent în lei și în valută, datoriile, cheltuieli cu colaboratorii, vărsăminte la bugetul de stat, respectiv informații despre numărul mediu de salariați realizat în anul 2016 comparativ cu anul 2015.

CAP. V. SITUAȚIA ACTIVEI IMOBILIZATE (componentă a situațiilor financiare) – prezintă structura imobilizărilor, a amortizării acestora și respectiv provizioanele pentru deprecierea imobilizărilor.

CAP.VI. REALIZAREA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2016 al AACR – R.A. a fost aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 341 din 04/05/2016 publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 354 din 09/05/2016.

Rezultatele financiare ale anului 2016 se încadrează în prevederile legale în vigoare respectiv prevederile O.G. nr.26/2013, art.10 lit.b) „ în cazul în care se înregistrează depășiri sau nerealizări ale veniturilor totale aprobate, se pot efectua cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați”; ceea ce s-a înregistrat în execuția exercițiului financiar 2016.

Activitatea de exploatare: Anexa nr.1- rd.2 respectiv rd. 8

1) Venituri din exploatare:

La 31 decembrie 2016, execuția veniturilor din exploatare a fost în sumă de 55.586,49 mii lei realizându-se în procent de 110,46 % comparativ cu nivelul aprobat și cuprind:

1.1 venituri din producția vândută – 55.461,25 mii lei;

1.2 alte venituri din exploatare 125,24 mii lei;

1.1 Venituri din producția vândută

Principalele surse de obținere a veniturilor din producția vândută au fost: supervizarea furnizării serviciilor de navigație aeriană, a managementului spațiului aerian și a managementului

fluxurilor de trafic aerian, inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc cu aeronava proprie, activități în domeniul securității aeronautice, supravegherea menținerii obiectivelor necesare siguranței pasagerilor pe aeroporturi, certificarea personalului aeronautic, alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice. (prezentate în Anexa nr.2 la Execuția BVC 2016 – Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli).

În structură, veniturile din producția vândută s-au realizat după cum urmează:

Venituri din producția vândută	BVC 2016 Aprobat (mii lei)	BVC 2016 Aprobat conform Hotărâre CA (mii lei)	BVC 2016 Execuție (mii lei)	%	%
1	2	3	4	5 = 4/2	6 = 4/3
a. venituri din servicii prestate total	50.060,98	50.060,98	55.337,82	110,54	110,54
- supervizarea serviciilor de navigație aeriană	9.740,48	9.740,48	10.140,07	104,10	104,10
- inspecția și verificarea din zbor a mijloacelor PNA-Tc	8.385,83 (550 ore)	8.385,83 (550 ore)	8.220,84 (532,87 ore)	98,03	98,03
- activități în domeniul securității aviației civile	8.453,76	8.453,76	10.027,87	118,62	118,62
- supravegherea siguranței pasagerilor	12.542,96	12.542,96	15.417,81	122,92	122,92
- certificarea personalului aeronautic	3.618,60	3.618,60	3.384,51	93,53	93,53
- alte avize, autorizări, certificări și servicii aeronautice	7.319,35	7.319,35	8.146,72	111,30	111,30
b. venituri din redevențe și chirii	1,50	1,50	1,50	100,00	100,00
c. alte venituri	208,50	208,50	121,93	58,48	58,48
Total venituri din producția vândută	50.270,98	50.270,98	55.461,25	110,32	110,32

- Alte venituri în valoare de 121,93 mii lei, reprezintă venituri din recuperarea cheltuielilor de deplasare efectuate de inspectorii regiei, în țară și străinătate, conform convențiilor și contractelor încheiate cu agenții aeronautici.

1.2 Alte venituri din exploatare în valoare de 125,24 mii lei reprezintă venituri realizate din alte surse: penalități creanțe neîncasate, recuperări cheltuieli executare, prime casare, imputații, retur prime casare, venituri încasate în urma sentințelor judecătorești, venituri concedii neefectuate în anul precedent și care se vor efectua în anul următor.

2) Cheltuieli din exploatare:

La 31 decembrie 2016, execuția cheltuielilor de exploatare a fost în sumă de 47.789,22 mii lei comparativ cu nivelul aprobat.

Execuția acestora comparativ cu bugetul aprobat se prezintă în structură după cum urmează:

(mii lei)

Cheltuieli (conform Anexei nr.2 din Execuția BVC 2015)	BVC 2016 Aprobat (mii lei)	BVC 2016 Aprobat conform Hotărâre CA (mii lei)	BVC 2016 Execuție (mii lei)	%	%
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1. Cheltuieli din exploatare, din care:	48.458,11	48.458,11	47.789,22	98,44	98,44
(A) cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	9.434,85	9.434,85	6.988,97	74,08	74,08
- A1. cheltuieli privind stocurile	2.261,79	2.261,79	1.361,83	60,21	60,21
-A2. cheltuieli privind serviciile executate de terți	2.649,96	2.609,96	1.982,80	74,82	75,97
-A3 cheltuieli cu alte servicii executate, din care:	4.523,10	4.563,10	3.644,34	80,57	79,87
- cheltuieli de deplasare	2.371,12	2.371,12	2.322,65	97,96	97,96
(B) cheltuielile cu impozite, taxe	157,43	157,43	144,78	91,96	91,96
(C) cheltuieli cu personalul, din care:	37.064,81	37.064,81	33.281,47	89,79	89,79
-C0. cheltuieli de natura salariala	27.614,49	27.614,49	25.911,32	93,83	93,83
-C1. cheltuieli cu salariile	23.809,73	24.391,67	23.024,25	96,70	94,39
-C2. bonusuri	3.804,76	3.222,82	2.887,07	75,88	89,58
-C3. alte cheltuieli cu personalul	1.707,07	1.707,07	147,18	8,62	8,62
-C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat a altor organe de conducere, comisii și comitete	1.194,12	1.194,12	1.105,19	92,55	92,55
- C5. cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fonduri speciale și alte obligații legale	6.549,13	6.549,13	6.117,78	93,41	93,41
(D) alte cheltuieli de exploatare, total din care:	1.891,02	1.891,02	7.374,00	389,95	389,95
- D1.amortizări	3.395,03	3.395,03	3.330,09	98,09	98,09
- D2.ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane, din care :	-1.594,41	-1.594,41	3.987,33	-250,08	-250,08
- d 2.1 cheltuieli privind ajustările și provizioanele	6.092,62	6.092,62	9.097,39	149,32	149,32
- d 2.2 venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare	7.687,03	7.687,03	5.110,06	66,48	66,48

În execuție s-au înregistrat depășiri față de nivelul aprobat la următoarele capitole de cheltuieli::

	Explicatii	BVC 2016 Aprobat (mii lei)	BVC 2016 Aprobat conform Hotărâre CA (mii lei)	BVC 2016 Executie (mii lei)	%	%
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
D. Alte cheltuieli de exploatare , din care:		1.891,02	1.891,02	7.374,00	389,95	389,95
a)	cheltuieli cu majorări și penalități	3,00	3,00	0,02	0,67	0,67
d)	alte cheltuieli	87,40	87,40	56,56	64,71	64,71
e)	cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	3.395,03	3.395,03	3.330,09	98,09	98,09
f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (f1-f2), din care:	-1.594,41	-1.594,41	3.987,33	-250,08	-250,08
f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	6.092,62	6.092,62	9.097,39	149,32	149,32
f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare	7.687,03	7.687,03	5.110,06	66,48	66,48

D) Alte cheltuieli de exploatare – conform Anexei nr.1, rd 19, respectiv Anexa nr. 2, rd. 120 la BVC 2016;

La acest capitol de cheltuieli s-au înregistrat depășiri cu 5.482,98 mii lei față de nivelul aprobat datorate în principal ajustărilor și provizioanelor constituie/anulate în cursul anului 2016, respectiv 3.987,33 mii lei cu 5.581,74 mii lei mai mult față de nivelul aprobat (-1.594,41 mii lei).

Astfel, s-au efectuat cheltuieli cu provizioanele în valoare de 9,097,39 mii lei depășind cu 3,004,77 mii lei nivelul aprobat (6.092,62 mii lei) , în principal pentru constituirea unui provizion aferent litigiului comercial cu CIAS pentru dosarul nr. 13097/3/2013, în valoare de 3.082,81 mii lei, având în vedere faza în care se află dosarul - etapa de apel în care s-a menținut sentința primei instanțe din fond respectiv , chemarea în garanție a AACR RA.

De asemenea, execuția preliminară a veniturilor din provizioane a fost în valoare de 5.110,06 mii lei, cu 2.576,97 mii lei mai mică față de nivelul aprobat, ca urmare a necesității existentei în continuare a anumitor provizioane întrucât procesele aflate pe rol nu s-au finalizat.

Constituirea de provizioane peste nivelul aprobat în anul 2016 nu afectează realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2016.

Ajustări privind provizioanele f): – se prezintă mecanismul de constituire a cheltuielilor și repunere pe venituri în funcție de evenimentele desfășurate pe parcursul exercițiului financiar 2016. Acestea cuprind: ajustări de valoare privind activele circulante și ajustări privind provizioanele.

Nr. crt	Explicatii	BVC 2016 execuție (mii lei)
f)	Ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane , din care:	3.987,33
f1)	Cheltuieli privind ajustările și provizioanele	9.097,39
	f1.a)-cheltuieli din care:	310,44
	pierderi din creanțe si clienți neincasați	272,47
	provizioane stocuri cu mișcare lentă	37,97
	f1.b)-cheltuieli din care:	8.786,95
	provizioane accident Baia Mare	12,32
	provizioane pentru litigii terti dosar 1690/3/2013 SEQA-2.930,40 mii lei -dosar 13097/3/2013 CIAS-3.082,81 mii lei -dosar 6009/3/2015 SLSAAR- 10,00 mii lei	6.023,21
	provizioane pentru litigii salariați	20,00
	provizioane pentru indemnizatii de pensionare	2.629,51
	provizioane pentru concedii neefectuate salariați	70,53
	provizioane pentru concedii neefectuate directori contract mandat	7,76
	provizioane pentru ore suplimentare salariați sfarsit de an	5,89
	provizioane pentru ore suplimentare sarbatori legale sfarsit de an	0,76
	provizioane pentru indemnizații monitorizare sfarsit de an	3,55
	provizion pentru cumul funcție salariați	0,74
	provizioane pentru alte cheltuieli	12,68
f2)	Venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:	5.110,06
	f2.a)-venituri din care:	42,75
	provizioane clienti neincasati	3,25
	provizioane stocuri cu mișcare lentă	39,50
	f2.b)-venituri din care:	5.067,31
	provizioane accident Baia Mare	19,61
	provizioane pentru litigii terti - dosar 189/3/2013 CIAS-1.283,36 mii lei -dosar 41270/3/2013 CASMB-11,97 mii lei -dosar 44791/3/2014-18,11 mii lei	1.313,44
	provizioane pentru litigii salariați -dosar 22149/3/2015-51,56 mii lei -dosar 22148/3/2015-223,18 mii lei -dosar 9404/3/2015-606,46 mii lei -dosar 17893/3/2014-60,00 mii lei	941,20
	provizioane pentru indemnizatii de pensionare	2.695,43
	provizioane pentru concedii neefectuate salariați	49,95
	provizioane pentru concedii neefectuate directori contract mandat	6,67
	provizioane pentru ore suplimentare salariați sfarsit de an	6,44
	provizioane pentru ore suplimentare sarbatori legale sfarsit de an	0,92
	provizion participare profit 2015 salariați	31,53
	provizioane pentru alte cheltuieli	2,12

3. Activitatea financiară: Anexa nr.1- rd.5 respectiv rd. 20

Veniturile financiare s-au realizat în anul 2016 în sumă de 453,62 mii lei, iar cheltuielile financiare s-au realizat în anul 2016 în sumă de 2.093,98 mii lei.

Structura veniturilor/cheltuielilor financiare înregistrate la 31.12.2016 se prezintă astfel:

Venituri financiare	BVC 2016 Aprobate (mii lei)	BVC 2016 Realocări (mii lei)	BVC 2016 Executie (mii lei)	%	%
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
Veniturile financiare, din care:	2.010,00	2.010,00	453,62	22,57	22,57
Venituri din diferențe de curs valutar	2.005,00	2.005,00	449,85	22,44	22,44
Venituri din dobânzi	5,00	5,00	3,77	75,40	75,40

Cheltuieli financiare	BVC 2016 Aprobate (mii lei)	BVC 2016 Realocări (mii lei)	BVC 2016 Executie (mii lei)	%	%
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
Cheltuieli financiare, din care:	2.150,00	2.150,00	454,64	21,15	21,15
Alte cheltuieli financiare	2.150,00	2.150,00	454,64	21,15	21,15

4. Bugetul activității de investiții

La capitolul investiții, din totalul de 5.301,91 mii lei bugetat pentru anul 2016, s-au realizat investiții de 118,16 mii lei.

În totalul aprobat de 5.301,91 mii lei pentru anul 2016, AACR RA a avut cuprins la capitolul investiții în curs, achiziționarea unei aeronave noi privind activitatea de verificări din zbor a mijloacelor PNA-Tc în sumă totală de 4.186,00 mii lei. La data prezentului raport, procedura de achiziție a fost demarată și urmează a se finaliza în cursul anului 2017 odată cu semnarea contractului.

Finanțarea investițiilor s-a realizat din surse proprii.

CAP.VII. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

În vederea analizei situației financiare pe baza indicatorilor economici se prezintă tabelul centralizator privind elementele componente ale activului și pasivului bilanțului contabil pe anii 2015 și 2016.

Bilanțul contabil

Nr crt	Explicații	Valori (lei)	
		2015	2016
0	1	2	3
1.	Imobilizări necorporale	227.681	43.331
2.	Imobilizări corporale	22.009.861	19.006.582
3.	Imobilizări financiare		
4.	Active imobilizate –total(1+2+3)	22.237.542	19.049.913
5.	Stocuri	460.096	479.555
6.	Creanțe	7.847.276	6.183.192
7.	Investiții pe termen scurt	4.646.112	20.664.427
8.	Casă și conturi la bănci	14.513.882	13.927.750
9.	Active circulante-total(5+6+7+8)	27.467.366	41.254.924
10.	Cheltuieli în avans (ct 471)	118.137	77.730
11.	Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an, din care:	6.242.789	6.170.070
	-sume datorate instituțiilor de credit	-	-
	- avansuri incasate	27.298	28.128
	-datorii comerciale-furnizori	589.445	574.888
	-alte datorii, inclusiv datorii fiscale și pentru asigurări sociale	5.626.046	5.567.054
12.	Active circulante nete, respectiv datorii curente nete(8+9-10-15)	21.340.964	33.944.443
13.	TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE(4+11-16)	43.578.506	52.994.356
14.	Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an, din care:		
15.	Provizioane	12.488.688	16.208.323
16.	Venituri în avans, din care:	3.354	1.224.803
17.	Subvenții pentru investiții		
18.	Capital –patrimoniul regiei	12.546	12.546
19.	Rezerve din reevaluare	7.135.985	7.135.985
20.	Rezerve	23.368.314	23.494.417
21.	Rezultat reportat	279.354	319.787
22.	Rezultatul exercițiului	292.015	5.816.636
23.	Repartizarea profitului		
	TOTAL CAPITALURI PROPRII (17+18+19+20+21-22)	31.088.214	36.779.371

INDICATORI ECONOMICO – FINANCIARI

Indicatorii pot fi grupați în câteva categorii; fiecare reflectă un anumit aspect al performanței sau poziției financiare.

1. Indicatorii de lichiditate se refera la capacitatea entității de a-si respecta obligațiile financiare pe termen scurt. Pentru supraviețuirea unei entități, este vital ca ea sa aibă suficiente resurse lichide disponibile pentru a se achita de obligațiile ajunse la scadenta.

In mod curent se folosesc următorii indicatori:

- rata lichidității curente;
- rata testului acid.

$$\text{a) Lichiditatea curenta} = \frac{\text{Active curente (circulante)} \quad 41.254.924}{\text{Datorii curente (sub 1 an)} \quad 6.170.070} = 6,69$$

b) Testul acid (lichiditatea imediata) reprezintă un test de lichiditate mai riguros. Se poate argumenta ca, pentru multe entități, stocul disponibil nu poate fi transformat rapid in numerar.

$$\text{Lichiditatea imediata} = \frac{\text{Active curente(circulante) - Stocuri} \quad 40.775.369}{\text{Datorii curente} \quad 6.170.070} = 6,61$$

Nivelul minim al acestui indicator este declarat adesea 1,0 (sau 1:1). Totuși la multe entități, considerate cu lichiditate adecvata, nu este ieșit din comun ca rata testului acid sa fie sub 1,00, fără ca asta sa provoace o problema de lichiditate.

Interpretarea indicatorilor de lichiditate trebuie sa fie făcută cu o atenție deosebita.

E posibil ca cifrele din bilanțul contabil sa nu fie reprezentative pentru poziția lichidității in anul respectiv. Aceasta situație se poate datora unor factori excepționali.

Aceste rate nu reflecta dinamica determinata de principiul continuității activității si nicio analiza financiara pe baza de fluxuri de numerar.

2. Indicatori de risc (efectul de levier)

Efectul de levier apare atunci cand o firma e finantata, cel putin partial, prin imprumuturi. Nivelul de indatorare al unei entitati este un factor important de evaluare a riscului.

Efectele pozitive si cele negative ale indatorarii cresc o data cu cresterea ponderii datoriilor in cadrul capitalurilor proprii.

Un grad ridicat de indatorare creste riscul expunerii pentru creditorii, dar si cel al indatorarii pentru proprietari, determinand cresterea riscului ca entitatea sa devina insolvabila. Cu toate acestea majoritatea entitatilor au un anumit grad de indatorare.

a) Gradul de indatorare se exprima in general ca un raport intre datoriile totale si activele totale.

$$G_i = \frac{\text{Datorii totale} \quad 6.170.070}{\text{Active totale} \quad 60.382.567} \times 100 = 10,00\%$$

Cu cat este mai mare aceasta rata, cu atat riscul este mai mare pentru creditorii. Totusi acest indicator nu este o masura a capacitatii reale a entitatii de a-si acoperi datoriile.

3. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

a) Viteza de rotație a debitorilor-clienți

- calculează eficacitatea entității în colectarea creanțelor sale;
- exprimă numărul de zile până la data la care debitorii își achită datoriile către entitate.

$$\frac{\text{Sold mediu clienți}}{\text{Cifra de afaceri}} \times 365 = \frac{7.015.259}{55.461.254} \times 365 = 47,45 \text{ zile}$$

O valoare în creștere a indicatorului poate indica probleme legate de controlul creditului acordat clienților și, în consecință, creanțe mai greu de încasat (clienți rău plătnici).

b) Perioada de plată a datoriilor comerciale (număr de zile), exprimă numărul de zile de creditare până la care AACR a achitat datoriile comerciale.

$$\frac{\text{Sold mediu furnizori}}{\text{Cifra de afaceri}} \times 365 = \frac{582.167}{55.461.254} \times 365 = 3,65 \text{ zile}$$

c) Viteza de rotație a activelor imobilizate evaluează eficacitatea managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generată de o anumită cantitate de active imobilizate.

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}} = \frac{55.461.254}{19.049.913} = 2,91$$

d) viteza de rotație a activelor totale evaluează eficacitatea managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generată de o anumită cantitate de active totale.

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Total active}} = \frac{55.461.254}{60.382.567} = 0,92$$

4. Indicatori de profitabilitate – exprimă eficiența entității în realizarea de profit din resursele disponibile

a) rentabilitatea capitalului angajat – reprezintă profitul pe care îl obține entitatea din banii investiți în afaceri:

$$\frac{\text{Profit înainte de plată dobânzii și impozitului pe profit}}{\text{Capitalul angajat}} \times 100 = \frac{7.796.257}{36.779.371} \times 100 = 21,00\%$$

unde capitalul angajat se referă la banii investiți în entitate atât de către acționari, cât și de creditorii pe termen lung și include capitalul propriu și datoriile pe termen lung sau active totale minus datoriile curente.

$$\text{b) Rentabilitatea economică (R}_e\text{)} = \frac{\text{Profit din exploatare}}{\text{Total active}} \times 100 = \frac{7.797.279}{60.382.567} \times 100 = 13\%$$

Cea mai simpla forma de analiza a profitabilitatii este de a raporta profitul din exploatare obtinut la volumul activelor totale din bilantul contabil.

Rata rentabilitatii economice trebuie sa fie superioara ratei inflatiei; ea trebuie sa permita reinnoirea si cresterea activelor intr-o perioada de timp cat mai scurta.

$$c) \text{ Rentabilitatea financiara}(R_f) = \frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}} \times 100 = \frac{5.816.636}{36.779.371} \times 100 = 16,00\%$$

Rata rentabilitatii financiare (rentabilitatea capitalurilor proprii totale) exprima capacitatea capitalurilor proprii de a produce profit.

$$d) \text{ Rata profitului } (R_p) = \frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}} \times 100 = \frac{7.796.257}{55.461.254} \times 100 = 14,00\%$$

e) **Solvabilitatea patrimoniala** (S_p) reprezinta gradul in care entitatile pot face fata obligatiilor de plata.

Solvabilitatea este considerata buna, cand rezultatul obtinut depaseste 30%, indicand ponderea surselor proprii in totalul pasivului.

$$S_p = \frac{\text{Capital propriu}}{\text{Total pasiv}} \times 100 = \frac{36.779.371}{60.382.567} \times 100 = 61,00\%$$

Cap.VIII. ORGANIZAREA CONTROLULUI FINANCIAR PROPRIU SI ACTIUNILE DE CONTROL DERULATE

Compartimentul Control Financiar a fost organizat începând cu data de 22.04.2013 fiind structurat pe două activități, respectiv, control financiar de gestiune (CFG) și control financiar preventiv (CFP).

Controlul financiar de gestiune a fost realizat în conformitate cu prevederile HG nr.1151/23.11.2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.

Toate acțiunile prevăzute a se efectua în anul 2016 conform programului de activitate pentru controlul financiar de gestiune pe anul 2016 aprobat sub nr. 34391/18.12.2015, cu modificările și completările ulterioare, au fost realizate.

Activitatea CFG desfășurată în anul 2016 se prezintă astfel:

1. verificarea respectării prevederilor legale în fundamentarea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2016 al AACR RA;
2. verificarea deconturilor de deplasare în țară și străinătate pe semestrul II 2013 și anul 2014;
3. verificarea gestionarii tichetelor de masa în perioada 01.07.2014 până la 31.12.2015.
4. informare privind verificarea respectării prevederilor legale în vigoare cu privire la impozitarea diurnelor în valută, în curs de finalizare la sfârșitul lunii septembrie 2016.

5. informare privind verificarea respectării prevederilor legale în vigoare referitoare la utilizarea veniturilor din tariful de securitate virate de către administrațiile aeroportuare în conturile AACR;
6. verificarea principalelor gestiuni, a modului de stabilire și reținere a garanțiilor, a existenței cazierului judiciar și a actelor de constituire a gestiunilor;
7. verificarea execuției bugetare a AACR RA la șase luni pe anul 2016;
8. verificarea modului de efectuare a inventarierii anuale a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii pe anul 2015 și a stadiului de îndeplinire a măsurilor stabilite în urma inventarierii anuale a patrimoniului pe anul 2015;
9. analiza implementării măsurilor propuse de Controlul Financiar de Gestiune în urma acțiunilor desfășurate conform programului de activitate pe anul 2016.
10. 12 acțiuni de verificare inopinată a casieriei.

Documentele întocmite ca urmare a acțiunilor de control au fost însușite și semnate de către șeful structurii vizate, fiind apoi aprobate de către Directorul General. Consiliul de Administrație al AACR RA este informat periodic cu privire la activitatea și rezultatele CFG. Neconformitățile constatate au fost soluționate în parte în timpul controalelor sau ulterior controlului.

Cele care nu și-au găsit rezolvarea în timpul verificărilor sau ulterior sunt urmărite de factorii responsabili din compartimentele vizate spre conformare.

Nu au fost constatate cazuri de sustrageri, fraude sau lipsuri în gestiune.

În ceea ce privește Controlul Financiar Preventiv, parte a Controlului Financiar intern, activitatea s-a desfășurat în conformitate cu prevederile OG nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv și a OMFP nr. 923/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv, cu modificările și completările ulterioare.

În anul 2016 au fost supuse CFP un număr de 6.195 operațiuni.

Nu au existat operațiuni refuzate la viza de control financiar preventiv

Cap. IX. AUDITUL INTERN

În anul 2016, activitatea de audit intern s-a desfășurat în conformitate cu:

- Legea 672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OMFP nr. 252/2004 pentru aprobarea Codului privind conduita etică a auditorului intern;
- Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern în cadrul Serviciului Audit al Ministerului Transporturilor, precum și în cadrul compartimentelor de audit intern ale entităților publice din subordinea/sub autoritatea acestuia, aprobate prin O.M.T. nr.1219/28.07.2014, valabil până la data de 03.11.2016;
- OMT nr.1380/03.11.2016 pentru aprobarea Normelor specifice privind exercitarea activității de audit intern la nivelul Ministerului Transporturilor și a criteriilor de selectare a membrilor Comitetului de audit intern din cadrul Ministerului Transporturilor;

- Programul de elaborare și îmbunătățire a calității activităților de audit public intern în cadrul RA-AACR;
- Carta auditului public intern din cadrul RA-AACR;
- Planul de audit intern pentru anul 2016, aprobat de către Directorul General.

În anul 2016, s-au derulat misiuni de audit de regularitate și conformitate, cu diverse teme, fiind în conformitate cu Planul de audit intern pe anul 2016, aprobat de Directorul General al AACR. Rezultatele acțiunilor au fost prezentate conducerii pentru avizare și aprobarea recomandărilor formulate în rapoartele de audit intern.

Urmare a analizelor de risc efectuate pentru fiecare misiune în parte și aferente activităților/obiectivelor specifice prevăzute în misiunile respective derulate, s-a constatat că, în general, nivelul de risc este mic și nu au fost constatate disfuncționalități de fond. Toate recomandările au fost agreate de structurile de specialitate auditate, ele vizând creșterea nivelului de eficiență al activităților respective, inclusiv nivelul de control intern/ managerial al acestora.

Totodată, au fost demarate și realizate alte acțiuni de consiliere informală, dispuse de către Directorul General al AACR.

De asemenea, conform procedurilor specifice pentru activitatea de audit intern și în cursul anului 2016 s-au derulat activități permanente de urmărire a recomandărilor incluse în rapoartele misiunilor de audit intern efectuate în perioadele anterioare.

În semestrul II al anului 2016, auditorul intern a participat la un curs de perfecționare, în conformitate cu obligațiile privitoare la acest aspect, ce se regăsesc în prevederile Legii nr. 672/2002, privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare.

Cap.X. DIVERSE

Inventarierea patrimoniului – prin Decizia Directorului General nr. D. 1037/14.11.2016 s-a dispus efectuarea inventarierii patrimoniului regiei. Inventarierea a fost efectuată în conformitate cu prevederile Legii Contabilității nr.82/1991, a Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, a Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, precum și a Procedurii interne privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în cadrul AACR, PI-EC-INV, Ediția 3/2014.

Rezultatele inventarierii și propunerile privind scoaterea din funcțiune a imobilizărilor corporale, respectiv din evidență a imobilizărilor necorporale, propuneri de scoatere din uz a materialelor de natura obiectelor de inventar și mijloace fixe, declasarea sau casarea unor bunuri au fost prezentate în Procesul verbal nr. 8839/31.03.2017 privind inventarierea patrimoniului la 31 decembrie 2016, aprobat de către Directorul General al RA AACR.

Prezentul Raport al Administratorilor, împreună cu Situațiile Financiare (întocmite conform OMFP nr. 1802/2014), va fi aprobat de Consiliul de Administrație în ședința din luna mai 2017.


Presedinte CA
Constantin Voicu


Director General
Armand PETRESCU



Șef SGAF
Alina RACHIERU

Șef Birou CB
Ștefan GHINCEA

Întocmit
Ștefania Enache